

# TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2023 AL 30/11/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	76	8,66	91,34	14,48	85,52
AREA I	6	6,35	93,65	7,94	92,06
AREA II	6	2,38	97,62	3,17	96,83
AREA III	7	2,04	97,96	4,08	95,92
AREA IV	5	5,71	94,29	6,67	93,33
AREA V	7	0,68	99,32	0,68	99,32
DIREZIONE AVVOCATURA	40	6,96	93,04	10,50	89,50
AREA GESTIONE FINANZIARIA	77	7,84	92,16	13,23	86,77
AREA GESTIONE FISCALITA'	52	6,21	93,79	10,07	89,93
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	9,52	90,48	13,33	86,67
AREA VALUTAZIONI CONTROLLO E GEST ECON PARTECIPATE	14	10,28	89,72	14,18	85,82
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	5,51	94,49	8,46	91,54
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	39	7,15	92,85	10,29	89,71
AREA GESTIONE ERP	37	7,44	92,56	14,10	85,90
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	32	10,49	89,51	14,13	85,87
DIREZIONE CASA	18	3,32	96,68	9,70	90,30
AREA GARE BENI E SERVIZI	54	5,44	94,56	7,35	92,65
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	33	6,06	93,94	9,52	90,48
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	35	4,12	95,88	10,43	89,57
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	25	6,53	93,47	8,25	91,75
AREA BIBLIOTECHE	390	13,42	86,58	15,66	84,34
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	59	7,98	92,02	11,84	88,16
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	29	7,53	92,47	11,04	88,96
AREA MUSEI DEL CASTELLO MUSEI ARCHEOLOG E STORICI	62	12,71	87,29	15,79	84,21
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	18	3,80	96,20	7,07	92,93
AREA SPETTACOLO	40	11,44	88,56	17,96	82,04
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI	231	7,99	92,01	11,76	88,24
DIREZIONE CULTURA	61	13,84	86,16	17,08	82,92
AREA FACILITY MANAGEMENT	598	14,16	85,84	17,40	82,60
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	65	6,68	93,32	10,44	89,56
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	41	6,46	93,54	9,40	90,60

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2023 AL 30/11/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	2,51	97,49	9,21	90,79
AREA FOOD POLICY	24	8,13	91,87	11,51	88,49
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	29	10,54	89,46	14,05	85,95
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.713	14,43	85,57	15,02	84,98
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	110	12,47	87,53	14,60	85,40
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	10,79	89,21	15,60	84,40
AREA AFFARI GENERALI	27	10,04	89,96	14,60	85,40
AREA COMUNICAZIONE	62	9,10	90,90	11,17	88,83
AREA GABINETTO DEL SINDACO E RAPP CON ENTI PARTEC	25	9,33	90,67	13,71	86,29
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,00	100,00	2,04	97,96
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18	6,55	93,45	9,97	90,03
DIREZIONE GENERALE	49	4,69	95,31	6,88	93,12
VICE DIRETTORE GENERALE	16	8,03	91,97	10,03	89,97
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	39	10,03	89,97	13,66	86,34
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	41	5,26	94,74	7,06	92,94
AREA SERVIZI APPLICATIVI	16	15,15	84,85	22,12	77,88
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	26	7,88	92,12	15,57	84,43
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	35	6,94	93,06	9,50	90,50
DS CITIZEN EXPERIENCE	56	10,31	89,69	13,54	86,46
AREA COORDINAM INTERVENTI TECNICI E SICUREZZA SEDI	8	6,33	93,67	8,86	91,14
AREA LAVORO E FORMAZIONE	397	8,83	91,17	9,26	90,74
AREA SPORT	39	10,43	89,57	15,65	84,35
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	43	12,37	87,63	15,93	84,07
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	20	3,39	96,61	5,81	94,19
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	42	10,87	89,13	14,30	85,70
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	23	6,91	93,09	10,15	89,85
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	93	9,21	90,79	12,69	87,31
AREA TRASPORTO PUBBLICO SHARING E SOSTA	58	12,17	87,83	19,37	80,63
DIREZIONE MOBILITA'	59	5,24	94,76	7,86	92,14
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	4,37	95,63	7,59	92,41
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	8,63	91,37	11,13	88,87

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2023 AL 30/11/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	24	5,94	94,06	10,04	89,96
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	18	5,95	94,05	8,92	91,08
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	45	6,83	93,17	12,00	88,00
AREA BONIFICHE	16	7,58	92,42	7,88	92,12
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	14	1,36	98,64	5,44	94,56
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	18	2,69	97,31	5,38	94,62
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	32	6,02	93,98	8,80	91,20
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	35	7,80	92,20	10,17	89,83
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	206	7,03	92,97	11,13	88,87
AREA MUNICIPI	254	10,69	89,31	15,28	84,72
AREA SERVIZI AL CITTADINO	418	12,28	87,72	16,17	83,83
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	241	6,37	93,63	9,81	90,19
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	41	4,67	95,33	9,60	90,40
AREA AFFARI GENERALI	74	7,94	92,06	11,45	88,55
AREA GESTIONE RISORSE	201	5,51	94,49	9,64	90,36
AREA PRESIDIO DEL TERRITORIO	1.758	9,45	90,55	11,95	88,05
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	341	11,01	88,99	15,50	84,50
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	121	6,15	93,85	9,68	90,32
DIRETTORE OPERATIVO	538	6,60	93,40	10,42	89,58
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	56	5,16	94,84	7,95	92,05
VICE COMANDANTE	57	10,14	89,86	15,46	84,54
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	26	8,91	91,09	10,02	89,98
AREA MONITORAGGIO ENTRATE E RECUPERO EVASIONE	57	8,30	91,70	12,20	87,80
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	12,36	87,64	14,37	85,63
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	8	5,36	94,64	8,33	91,67
AREA EDILIZIA CULTURALE	22	2,60	97,40	5,84	94,16
AREA EDILIZIA DEMANIALE	30	7,38	92,62	10,98	89,02
AREA EDILIZIA SOCIO ASSISTENZIALE PPP E CCV	21	2,55	97,45	8,82	91,18
AREA EDILIZIA SPORTIVA CIMITERIALE E MERCATALE	11	4,33	95,67	12,99	87,01
AREA GESTIONE IMPIANTI	82	9,07	90,93	11,31	88,69
AREA GOVERNO DEL TERRITORIO ARREDO E DECORO URBANO	114	5,42	94,58	8,40	91,60

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2023 AL 30/11/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	29	4,29	95,71	6,96	93,04
AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA PERS	54	4,33	95,67	7,34	92,66
DIREZIONE TECNICA E ARREDO URBANO	53	11,77	88,23	16,17	83,83
AREA ENERGIA E CLIMA	21	10,98	89,02	11,90	88,10
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	23	10,68	89,32	12,85	87,15
AREA VERDE	75	7,57	92,43	11,58	88,42
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	7,14	92,86	8,33	91,67
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	27	7,03	92,97	7,93	92,07
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	64	11,91	88,09	14,45	85,55
AREA DOMICILIARITA'	188	17,18	82,82	18,83	81,17
AREA MONITORAGGIO INTERVENTI E SERVIZI	2	2,38	97,62	2,38	97,62
AREA RESIDENZIALITA'	54	7,35	92,65	11,57	88,43
AREA SALUTE E SERVIZI DI COMUNITA'	46	9,39	90,61	11,63	88,37
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	331	9,21	90,79	11,53	88,47
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	78	12,63	87,37	16,55	83,45
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	41	5,88	94,12	7,07	92,93
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	96	3,28	96,72	5,96	94,04
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	88	7,29	92,71	11,60	88,40
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	29	6,24	93,76	10,51	89,49
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	5,63	94,37	13,42	86,58
DS INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	37	5,63	94,37	8,03	91,97
SEGRETERIA GENERALE	31	11,15	88,85	13,50	86,50
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	62	38,30	61,70	40,00	60,00

# TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2023 AL 31/12/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	76	4,42	95,58	16,56	83,44
AREA I	6	3,92	96,08	13,73	86,27
AREA II	6	0,98	99,02	8,82	91,18
AREA III	7	4,20	95,80	8,40	91,60
AREA IV	5	7,06	92,94	8,24	91,76
AREA V	7	0,00	100,00	1,68	98,32
DIREZIONE AVVOCATURA	40	5,58	94,42	12,52	87,48
AREA GESTIONE FINANZIARIA	77	6,85	93,15	18,73	81,27
AREA GESTIONE FISCALITA'	71	5,51	94,49	12,74	87,26
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	18	5,52	94,48	11,38	88,62
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	16,47	83,53	21,18	78,82
AREA VALUTAZIONI CONTROLLO E GEST ECON PARTECIPATE	14	11,26	88,74	16,88	83,12
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	6,17	93,83	11,15	88,85
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	39	6,04	93,96	16,10	83,90
AREA GESTIONE ERP	36	7,43	92,57	18,81	81,19
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	37	9,82	90,18	18,39	81,61
DIREZIONE CASA	18	3,37	96,63	11,45	88,55
AREA GARE BENI E SERVIZI	55	4,01	95,99	10,37	89,63
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	33	4,03	95,97	11,54	88,46
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	36	2,07	97,93	8,45	91,55
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	25	4,50	95,50	9,00	91,00
AREA BIBLIOTECHE	392	9,80	90,20	17,25	82,75
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	59	4,81	95,19	12,58	87,42
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	29	4,13	95,87	13,84	86,16
AREA MUSEI DEL CASTELLO MUSEI ARCHEOLOG E STORICI	64	9,31	90,69	18,23	81,77
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	18	4,03	95,97	10,40	89,60
AREA SPETTACOLO	39	11,59	88,41	17,47	82,53
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI	227	8,01	91,99	13,78	86,22
DIREZIONE CULTURA	61	11,89	88,11	18,03	81,97
AREA FACILITY MANAGEMENT	597	12,66	87,34	21,67	78,33
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	67	4,78	95,22	9,19	90,81

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2023 AL 31/12/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	41	2,44	97,56	13,92	86,08
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	6,50	93,50	10,50	89,50
AREA FOOD POLICY	25	6,19	93,81	14,29	85,71
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	29	9,92	90,08	16,12	83,88
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.712	10,78	89,22	14,07	85,93
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	110	9,29	90,71	13,97	86,03
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	7,00	93,00	14,72	85,28
AREA AFFARI GENERALI	30	11,20	88,80	18,74	81,26
AREA COMUNICAZIONE	64	7,85	92,15	15,21	84,79
AREA GABINETTO DEL SINDACO E RAPP CON ENTI PARTEC	25	9,18	90,82	18,12	81,88
AREA INTERNAL AUDITING	7	2,52	97,48	21,85	78,15
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18	2,73	97,27	9,22	90,78
DIREZIONE GENERALE	49	5,47	94,53	15,69	84,31
VICE DIRETTORE GENERALE	15	12,15	87,85	18,62	81,38
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	38	4,64	95,36	11,30	88,70
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	43	3,02	96,98	7,91	92,09
AREA SERVIZI APPLICATIVI	16	14,61	85,39	28,09	71,91
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	25	8,00	92,00	16,71	83,29
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	46	4,02	95,98	13,57	86,43
DS CITIZEN EXPERIENCE	55	9,13	90,87	17,05	82,95
AREA COORDINAM INTERVENTI TECNICI E SICUREZZA SEDI	8	3,13	96,87	11,72	88,28
AREA LAVORO E FORMAZIONE	393	6,12	93,88	9,34	90,66
AREA SPORT	39	7,55	92,45	15,41	84,59
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	43	13,07	86,93	20,98	79,02
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	21	2,59	97,41	9,48	90,52
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	43	7,81	92,19	13,40	86,60
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	22	6,78	93,22	14,36	85,64
AREA SISTEMI PER L INNOVAZIONE DELLA MOBILITA' URB	37	4,59	95,41	8,84	91,16
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	31	13,94	86,06	21,21	78,79
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	93	9,66	90,34	15,91	84,09
DIREZIONE MOBILITA'	45	4,74	95,26	10,54	89,46

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2023 AL 31/12/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	44	2,37	97,63	9,76	90,24
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	8,34	91,66	13,42	86,58
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	24	6,08	93,92	14,43	85,57
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	18	6,02	93,98	11,71	88,29
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	45	6,64	93,36	13,68	86,32
AREA PROCEDURE COATTIVE	19	10,00	90,00	17,81	82,19
AREA RECUPERO EVASIONE E ANTIRICICLAGGIO	44	6,04	93,96	11,93	88,07
DIREZIONE RECUPERO EVASIONE E COATTIVA	9	3,27	96,73	9,80	90,20
AREA BONIFICHE	16	5,24	94,76	8,99	91,01
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	14	1,26	98,74	10,08	89,92
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	18	2,66	97,34	7,64	92,36
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	32	5,91	94,09	13,49	86,51
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	35	4,65	95,35	8,43	91,57
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	207	7,18	92,82	14,00	86,00
AREA MUNICIPI	254	9,17	90,83	17,15	82,85
AREA SERVIZI AL CITTADINO	413	10,19	89,81	17,62	82,38
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	242	5,90	94,10	11,90	88,10
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	42	3,79	96,21	11,21	88,79
AREA AFFARI GENERALI	75	7,43	92,57	16,79	83,21
AREA GESTIONE RISORSE	204	5,61	94,39	13,69	86,31
AREA PRESIDIO DEL TERRITORIO	1.763	9,60	90,40	15,71	84,29
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	341	11,14	88,86	17,77	82,23
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	120	8,68	91,32	14,21	85,79
DIRETTORE OPERATIVO	535	7,26	92,74	14,31	85,69
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	58	5,65	94,35	10,78	89,22
VICE COMANDANTE	57	10,68	89,32	19,92	80,08
AREA EDILIZIA CULTURALE	22	2,67	97,33	10,70	89,30
AREA EDILIZIA DEMANIALE	30	5,53	94,47	11,91	88,09
AREA EDILIZIA SOCIO ASSISTENZIALE PPP E CCV	22	4,44	95,56	17,22	82,78
AREA EDILIZIA SPORTIVA CIMITERIALE E MERCATALE	12	1,52	98,48	7,58	92,42
AREA GESTIONE IMPIANTI	83	5,95	94,05	14,07	85,93

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2023 AL 31/12/2023

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA GOVERNO DEL TERRITORIO ARREDO E DECORO URBANO	117	5,83	94,17	13,12	86,88
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	28	4,67	95,33	12,00	88,00
AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA PERS	54	5,70	94,30	10,23	89,77
DIREZIONE TECNICA E ARREDO URBANO	53	10,50	89,50	21,90	78,10
AREA ENERGIA E CLIMA	21	1,98	98,02	8,76	91,24
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	24	8,20	91,80	11,90	88,10
AREA VERDE	77	5,38	94,62	12,03	87,97
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	11,76	88,24	22,06	77,94
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	5,31	94,69	12,17	87,83
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	64	12,52	87,48	19,26	80,74
AREA DOMICILIARITA'	185	14,09	85,91	23,35	76,65
AREA MONITORAGGIO INTERVENTI E SERVIZI	2	0,00	100,00	17,65	82,35
AREA RESIDENZIALITA'	56	6,38	93,62	12,54	87,46
AREA SALUTE E SERVIZI DI COMUNITA'	46	7,94	92,06	13,49	86,51
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	330	7,55	92,45	13,78	86,22
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	76	10,34	89,66	17,57	82,43
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	41	4,39	95,61	10,23	89,77
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	97	4,18	95,82	10,72	89,28
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	88	6,46	93,54	14,32	85,68
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	29	5,88	94,12	19,47	80,53
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	2,49	97,51	9,45	90,55
DS INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	37	4,26	95,74	13,65	86,35
SEGRETERIA GENERALE	30	11,83	88,17	15,78	84,22
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	59	39,05	60,95	41,88	58,12

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2024 AL 31/01/2024

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	73	8,98	91,02	20,04	79,96
AREA I	6	4,55	95,45	12,88	87,12
AREA II	6	6,82	93,18	15,15	84,85
AREA III	7	6,49	93,51	19,48	80,52
AREA IV	5	19,09	80,91	30,91	69,09
AREA V	7	1,95	98,05	12,99	87,01
DIREZIONE AVVOCATURA	40	4,66	95,34	12,70	87,30
AREA GESTIONE FINANZIARIA	76	6,16	93,84	18,10	81,90
AREA GESTIONE FISCALITA'	69	6,03	93,97	17,34	82,66
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	17	10,90	89,10	27,25	72,75
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	2,73	97,27	20,00	80,00
AREA VALUTAZIONI CONTROLLO E GEST ECON PARTECIPATE	14	8,70	91,30	18,39	81,61
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	51	4,07	95,93	16,71	83,29
(*)AREA POLIT PER L'ABIT E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	36	11,15	88,85	42,04	57,96
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	39	6,83	93,17	21,68	78,32
AREA GESTIONE ERP	45	8,49	91,51	21,45	78,55
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO	25	13,38	86,62	16,88	83,12
DIREZIONE CASA	18	4,16	95,84	17,92	82,08
AREA GARE BENI E SERVIZI	58	2,82	97,18	11,85	88,15
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	32	3,30	96,70	16,52	83,48
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	35	3,41	96,59	13,76	86,24
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	25	3,66	96,34	16,30	83,70
AREA BIBLIOTECHE	389	9,05	90,95	18,85	81,15
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	62	5,41	94,59	21,57	78,43
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	29	7,81	92,19	18,98	81,02
AREA MUSEI DEL CASTELLO MUSEI ARCHEOLOG E STORICI	62	8,30	91,70	19,85	80,15
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	18	7,27	92,73	19,22	80,78
AREA SPETTACOLO	39	15,29	84,71	25,93	74,07
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI	226	8,09	91,91	15,42	84,58
DIREZIONE CULTURA	60	9,30	90,70	20,62	79,38
(*)AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	42	3,21	96,79	20,59	79,41

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2024 AL 31/01/2024

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA FACILITY MANAGEMENT	584	12,08	87,92	23,99	76,01
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	66	7,91	92,09	18,83	81,17
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D.LGS.81/08	48	6,29	93,71	8,55	91,45
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	24	1,68	98,32	6,40	93,60
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	13	1,47	98,53	10,66	89,34
AREA FOOD POLICY	24	5,11	94,89	17,80	82,20
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	29	11,48	88,52	17,86	82,14
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.706	10,43	89,57	13,54	86,46
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	109	8,31	91,69	17,47	82,53
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	9,93	90,07	21,54	78,46
AREA AFFARI GENERALI	29	6,96	93,04	15,70	84,30
AREA COMUNICAZIONE	64	6,19	93,81	15,84	84,16
AREA GABINETTO DEL SINDACO E RAPP CON ENTI PARTEC	25	3,51	96,49	15,53	84,47
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,00	100,00	15,17	84,83
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	18	6,07	93,93	17,94	82,06
DIREZIONE GENERALE	49	3,98	96,02	13,16	86,84
VICE DIRETTORE GENERALE	15	11,92	88,08	20,86	79,14
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	37	7,74	92,26	15,23	84,77
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	43	4,17	95,83	16,68	83,32
AREA SERVIZI APPLICATIVI	15	16,10	83,90	24,77	75,23
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	25	8,73	91,27	17,45	82,55
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	47	6,59	93,41	15,35	84,65
DS CITIZEN EXPERIENCE	55	9,08	90,92	19,86	80,14
AREA COORDINAM INTERVENTI TECNICI E SICUREZZA SEDI	8	1,20	98,80	12,65	87,35
AREA LAVORO E FORMAZIONE	395	6,06	93,94	11,23	88,77
AREA SPORT	37	4,40	95,60	12,45	87,55
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	43	11,76	88,24	22,31	77,69
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	21	2,86	97,14	18,02	81,98
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	43	6,45	93,55	17,70	82,30
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	23	6,65	93,35	19,31	80,69
AREA SISTEMI PER L INNOVAZIONE DELLA MOBILITA' URB	36	6,01	93,99	15,56	84,44

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2024 AL 31/01/2024

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	29	14,81	85,19	27,38	72,62
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	92	6,58	93,42	15,52	84,48
DIREZIONE MOBILITA'	45	4,33	95,67	17,53	82,47
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	5,09	94,91	18,81	81,19
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	99	6,22	93,78	16,07	83,93
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	24	6,85	93,15	20,35	79,65
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	18	7,24	92,76	16,28	83,72
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	45	4,76	95,24	15,20	84,80
AREA PROCEDURE COATTIVE	20	7,03	92,97	15,46	84,54
AREA RECUPERO EVASIONE E ANTIRICICLAGGIO	44	4,26	95,74	16,19	83,81
DIREZIONE RECUPERO EVASIONE E COATTIVA	9	6,06	93,94	22,73	77,27
AREA BONIFICHE	16	4,06	95,94	13,62	86,38
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	14	0,97	99,03	11,04	88,96
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	18	1,03	98,97	16,71	83,29
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	32	3,70	96,30	15,38	84,62
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	35	4,79	95,21	14,63	85,37
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	206	5,82	94,18	16,20	83,80
AREA MUNICIPI	251	9,05	90,95	20,46	79,54
AREA SERVIZI AL CITTADINO	410	10,64	89,36	20,90	79,10
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	242	5,52	94,48	14,59	85,41
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	42	2,17	97,83	12,24	87,76
AREA AFFARI GENERALI	70	7,72	92,28	15,24	84,76
AREA GESTIONE RISORSE	207	4,66	95,34	14,33	85,67
AREA PRESIDIO DEL TERRITORIO	1.755	7,23	92,77	15,93	84,07
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	338	9,14	90,86	19,27	80,73
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	118	6,42	93,58	15,51	84,49
DIRETTORE OPERATIVO	524	5,22	94,78	16,99	83,01
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	56	2,38	97,62	9,54	90,46
VICE COMANDANTE	59	7,89	92,11	19,24	80,76
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	3	0,00	100,00	13,64	86,36
AREA EDILIZIA CULTURALE	24	1,69	98,31	11,18	88,82

## TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2024 AL 31/01/2024

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA EDILIZIA DEMANIALE	29	2,43	97,57	13,19	86,81
AREA EDILIZIA SOCIO ASSISTENZIALE PPP E CCV	21	6,92	93,08	18,30	81,70
AREA EDILIZIA SPORTIVA CIMITERIALE E MERCATALE	12	3,41	96,59	15,53	84,47
AREA GESTIONE IMPIANTI	84	6,09	93,91	14,47	85,53
AREA GOVERNO DEL TERRITORIO ARREDO E DECORO URBANO	115	5,64	94,36	15,26	84,74
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	30	3,92	96,08	13,66	86,34
AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA PERS	54	3,53	96,47	14,10	85,90
DIREZIONE TECNICA E ARREDO URBANO	53	7,88	92,12	18,26	81,74
AREA ENERGIA E CLIMA	21	2,18	97,82	13,54	86,46
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	24	13,27	86,73	23,56	76,44
AREA VERDE	76	4,64	95,36	19,24	80,76
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	1,14	98,86	14,77	85,23
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	3,97	96,03	14,74	85,26
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	64	13,55	86,45	22,80	77,20
AREA DOMICILIARITA'	181	13,01	86,99	20,18	79,82
AREA MONITORAGGIO INTERVENTI E SERVIZI	2	0,00	100,00	4,55	95,45
AREA RESIDENZIALITA'	54	4,97	95,03	14,72	85,28
AREA SALUTE E SERVIZI DI COMUNITA'	46	5,92	94,08	16,45	83,55
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	326	7,04	92,96	18,16	81,84
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	75	7,73	92,27	16,98	83,02
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	40	4,63	95,37	16,80	83,20
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	95	4,90	95,10	15,25	84,75
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	87	7,06	92,94	16,96	83,04
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	26	1,75	98,25	16,43	83,57
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	1,14	98,86	8,33	91,67
DS INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	36	3,88	96,12	16,48	83,52
SEGRETERIA GENERALE	30	13,11	86,89	24,70	75,30
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	56	40,49	59,51	44,53	55,47