



# **Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2022 – 2024**

# La normativa di riferimento (I)



A fronte della revisione del Codice degli Appalti (Il D.Lgs. 18 aprile 2016 n.50 Art. 21), delle successive Linee guida Anac e dei Decreti attuativi, il Piano Triennale delle Opere Pubbliche è impostato secondo procedure e schemi-tipo e pubblicato sul portale del MIMS.

# La normativa di riferimento (II)



In sintesi le disposizioni vigenti ( *art. 21* ):

- I contenuti dei **livelli di progettazione minimi** e la loro estensione alle tre annualità (Piano di Fattibilità Tecnica Economica per la prima annualità, Documento di Fattibilità per le alternative Progettuali per la seconda e terza annualità)
- Per ogni opera una **suddivisione dell'importo totale nelle diverse annualità** di spesa prevista sulla base di un cronoprogramma
- L'inserimento all'interno del PTO della scheda relativa alle **opere incompiute** ( *art. 21 comma 2* )
- Maggiore completezza dei **dati** che compongono le schede-tipo

# La normativa di riferimento (III)

Milano



## LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI NEL CODICE

*Art. 21: Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici*

*Comma 1* - Le amministrazioni aggiudicatrici **adottano il programma triennale dei lavori pubblici** [...] i relativi aggiornamenti annuali. I programmi **sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio** e, per gli enti locali, secondo le norme che disciplinano la programmazione economico-finanziaria degli enti

# La normativa di riferimento (VI)

Milano



## LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI NEL CODICE

*Art. 21: Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici*

*Comma 2* - Le **opere pubbliche incomplete** sono inserite nella programmazione triennale **ai fini del loro completamento** ovvero per l'individuazione di soluzioni alternative quali il riutilizzo, anche ridimensionato, la cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica, la vendita o la demolizione

**(NOI NON NE ABBIAMO!)**

# La normativa di riferimento (V)

Milano



## LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI NEL CODICE

*Art. 21: Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici*

*Comma 3 - oggetto della programmazione triennale:*

- ✓ **lavori il cui valore  $\geq 100.000$  euro**, tra cui quelli da avviare nella prima annualità con i mezzi finanziari stanziati ovvero disponibili;
- ✓ **livelli minimi di sviluppo progettuale** per l'inserimento in programma ed elenco annuale, in funzione delle soglie di importo (PFTE per interventi in prima annualità, DOCFAP per interventi in seconda e terza annualità).

# La normativa di riferimento (VI)

Milano



## LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI NEL CODICE

*Art. 21: Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici*

*Comma 4* - Nell'ambito del programma le amministrazioni aggiudicatrici individuano:

- ✓ **i lavori complessi** (esiste definizione ministeriale);
- ✓ gli interventi suscettibili di essere realizzati attraverso contratti di concessione o di **partenariato pubblico privato (PPP)**.

# La normativa di riferimento (VII)



## LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI NEL CODICE

*Art. 21: Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici*

*Comma 5* - tra le fonti di finanziamento sono da indicare:

- ✓ i **beni immobili disponibili** che possono essere oggetto di cessione;
- ✓ i **beni immobili** nella propria disponibilità **concessi** in diritto di godimento, **a titolo di contributo**, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione



# La normativa di riferimento (VIII)



## LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI NEL CODICE

*Art. 21: Programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici*

*Comma 7 - pubblicazione del programma triennale:*

- ✓ sul profilo del committente;
- ✓ sul sito informatico del MIMS... e dell'Osservatorio di cui all'articolo 213

# Gli schemi-tipo per la programmazione triennale dei lavori pubblici di cui al DM 14 del 16 gennaio 2018 Allegato I

Milano



Scheda A - **quadro delle risorse necessarie** alla realizzazione dei lavori previsti dal programma, articolate per annualità e fonte di finanziamento;

Scheda B - **elenco delle opere pubbliche incompiute**;

Scheda C - **elenco degli immobili disponibili** di cui agli articoli 21 comma 5 e 191 del codice, ivi compresi quelli resi disponibili per insussistenza dell'interesse pubblico al completamento di un'opera pubblica incompiuta

Scheda D - **elenco dei lavori** del programma con indicazione degli elementi essenziali per la loro individuazione;

Scheda E - **lavori che compongono l'elenco annuale**, con indicazione degli elementi essenziali per la loro individuazione;

Scheda F - **elenco dei lavori presenti nel precedente elenco annuale** nei casi previsti dal comma 3 dell'articolo

# PROGRAMMA TRIENNALE 2022/2024

## Scheda A

Milano



PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022-2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Milano

Scheda A - Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma				
Tipologia risorse	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Importo Totale
Risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	189.399.139,72 €	422.359.838,06 €	593.291.873,45 €	1.205.050.851,23 €
Risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	12.350.000,00 €	37.600.000,00 €	50.800.000,00 €	100.750.000,00 €
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	1.901.529,44 €	8.074.668,56 €	7.740.366,07 €	17.716.564,07 €
Stanziamanti di bilancio	242.213.839,78 €	1.091.682.430,34 €	2.091.335.787,34 €	3.425.232.057,46 €
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'art. 3 del Decreto-Legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla Legge 22 dicembre 1990, n. 403	- €	- €	- €	- €
Risorse derivanti da trasferimento di immobili	- €	- €	- €	- €
Altra tipologia	- €	- €	- €	- €
<b>Totale</b>	<b>445.864.508,94 €</b>	<b>1.559.716.936,96 €</b>	<b>2.743.168.026,86 €</b>	<b>4.748.749.472,76 €</b>

Referente del Programma  
Massimiliano Papetti

Il complesso delle risorse per il triennio, capitalizzando gli importi del cronoprogramma all'annualità di avvio è il seguente:

Totale generale	2.051.548.838,67 €	3.536.042.120,00 €	4.080.850.000,00 €	9.668.440.958,67 €
-----------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------



# Programma TRIENNALE 2022/2024: prima annualità

I 445 MLN corrispondono alla previsione di spesa nel 2022 e comprendono :

- le opere già inserite nel PTO nelle precedenti annualità
- le opere inserite nelle priorità 2021
- la spesa diretta delle nuove opere inserite nella prima annualità del PTO 2022/2024 (considerando generalmente i soli costi di pubblicazione del bando e di progettazione).

**Con la normativa precedente i 445 MLN corrisponderebbero a un importo totale relativo alla prima annualità ( 2022 ) di 2051 MLN.**

# Suddivisione delle risorse economiche per Direzione/Area



Nome Direzione	Nome Area	Importo progetto	Importo Primo Anno	Importo Secondo Anno	Importo Terzo Anno	Importo Anni Successivi
Direzione Casa	Area Gestione ERP	215.830.000,00	22.325.000,00	34.310.000,00	69.850.000,00	89.345.000,00
Direzione Casa	Area Politiche per l'Abitare e Sostegno alla fragilità abitativa	218.427.749,24	19.800.307,39	40.444.964,17	62.232.477,68	95.950.000,00
Direzione Cultura	Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza	453.278,18	153.278,18	115.323,00	184.677,00	0,00
Direzione Mobilità e Trasporti	Area Infrastrutture per la Mobilità	6.095.266.049,22	190.166.101,86	824.005.826,86	1.748.136.487,89	3.332.957.632,61
Direzione Mobilità e Trasporti	Area Pianificazione e Programmazione Mobilità	63.487.569,82	11.121.892,46	27.745.338,68	14.870.338,68	9.750.000,00
Direzione Mobilità e Trasporti	Area Tecnica Infrastrutture per la Mobilità	429.250.000,00	36.737.500,00	112.875.000,00	146.712.500,00	132.925.000,00
Direzione Mobilità e Trasporti	Area Trasporti e Sosta	866.854.209,29	84.429.027,94	228.143.219,30	300.851.466,94	253.430.495,11
Direzione Quartieri e Municipi	Area Tecnica Scuole	485.850.000,00	24.420.000,00	109.590.000,00	177.130.000,00	174.710.000,00
Direzione Quartieri e Municipi	Area Verde, Agricoltura e Arredo Urbano	54.688.833,00	4.140.000,00	17.900.000,00	22.748.833,00	9.900.000,00
Direzione Quartieri e Municipi	Unità Presidio e Coordinamento Nucleo Intervento Rapido (NU.I.R.)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Direzione Tecnica	Area Tecnica Cultura e Sport	119.905.000,00	13.240.000,00	36.420.000,00	43.620.000,00	26.625.000,00
Direzione Tecnica	Area Tecnica Demanio e Beni Comunali Diversi	197.000.000,00	14.800.000,00	49.700.000,00	56.325.000,00	76.175.000,00
Direzione Tecnica	Area Tecnica Impianti	81.734.000,00	6.344.000,00	30.045.000,00	25.965.000,00	19.380.000,00
Direzione Tecnica	DS Coordinamento Interventi in PPP e CCV	50.047.269,92	3.023.781,43	3.405.772,10	20.558.858,19	23.058.858,20
Direzione Transizione Ambientale	Area Energia e Clima	20.300.000,00	300.000,00	4.900.000,00	7.200.000,00	7.900.000,00
Direzione Transizione Ambientale	Area Risorse Idriche e Igiene Ambientale	751.250.000,00	12.205.000,00	31.045.000,00	42.700.000,00	665.300.000,00
Direzione Urbanistica	Area Bonifiche	6.927.000,00	1.421.152,21	559.454,14	2.661.893,66	2.284.499,99
Direzione Urbanistica	Area Pianificazione Tematica e Valorizzazione Aree	6.120.000,00	237.467,47	4.462.038,71	1.420.493,82	0,00
Direzione Urbanistica	Area Pianificazione Urbanistica Attuativa e Strategica	4.050.000,00	0,00	4.050.000,00	0,00	0,00

# PROGRAMMA TRIENNALE 2022/2024

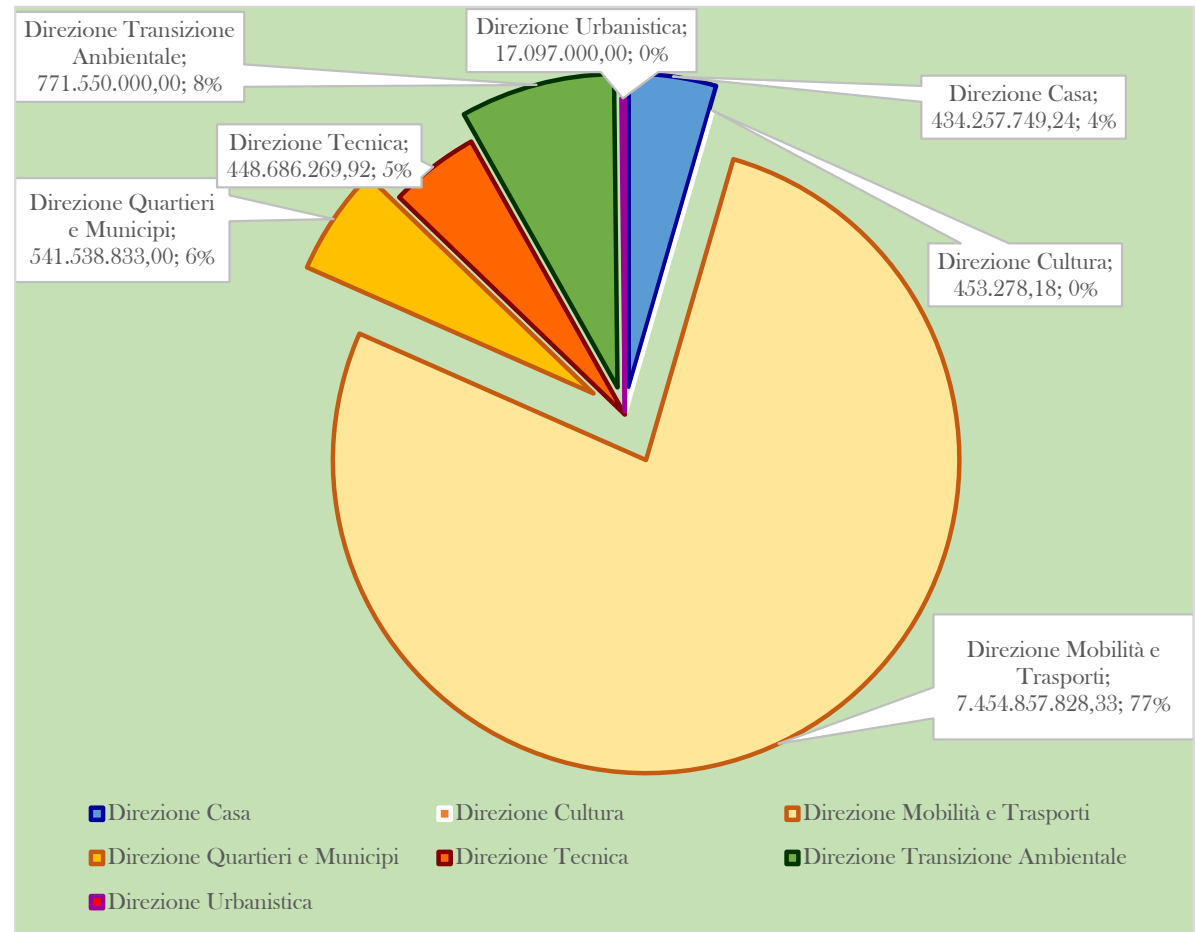
## TRIENNIO 2022 2024

Milano

### Suddivisione Risorse Economiche per Singole Direzioni/ Aree Tecniche



Nome Direzione	Importo progetto
	9.668.440.958,67
Direzione Casa	434.257.749,24
Direzione Cultura	453.278,18
Direzione Mobilità e Trasporti	7.454.857.828,33
Direzione Quartieri e Municipi	541.538.833,00
Direzione Tecnica	448.686.269,92
Direzione Transizione Ambientale	771.550.000,00
Direzione Urbanistica	17.097.000,00





# IL DECRETO: trasferimenti dai precedenti PTO

I lavori per i quali è stato dato avvio alla procedura di affidamento (*determina a contrarre e conseguente CIG*) **non saranno riproposti** nel programma successivo.

I lavori per i quali **non è stato dato avvio** alla procedura di affidamento possono essere riproposti nel successivo programma e concorrere al totale degli importi previsti a bilancio.

I lavori invece per i quali **si è rinunciato** all'attuazione devono essere riportati nella nuova Scheda F.

# IL DECRETO: scheda tipo



La scheda tipo ha le seguenti nuove informazioni:

- Codice Unico Intervento CUI, assegnato fin dalla prima programmazione a ciascun intervento e destinato ad identificare in modo univoco l'opera (e gli atti amministrativi connessi), fino alla sua realizzazione
- Indicazione del Responsabile Unico del Procedimento RUP
- Annualità nella quale si prevede di avviare la procedura di affidamento (Determina a contrarre e gara)
- Articolazione della spesa suddivisa per annualità sulla base di un cronoprogramma
- Individuazione di eventuali immobili soggetti ad alienazione (Scheda C) il cui valore risulti funzionale alla realizzazione dell'intervento

Nella scheda che il Ministero chiede di compilare (format predefinito) perdiamo l'informazione relativa alle Direzioni/Aree tecniche di competenza che possono essere desunte dalla colonna «Settore e sotto settore di intervento» .



# Le informazioni della SCHEDA D



Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)
L01199250158201900397	374		2022	RIAZZOLA STEFANO	No	No
L01199250158201900448	447		2022	SALUCCI Filippo	No	No

è il numero dell'intervento fornito dall'applicativo del MIT

è il numero interno indicato dall'amministrazione in base al proprio sistema di codifica

Codice Univoco dell'intervento

è parte di un lavoro generale la cui funzionalità è assicurata indipendentemente dalla realizzazione delle altre parti

Lavori che superano la soglia di 15 milioni euro o che sono caratterizzati da particolare complessità

# Le informazioni della SCHEDA D

Milano



Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)
Reg	Prov	Com					
003	015	146	ITC4C	07 - Manutenzione straordinaria	03.16 - Distribuzione di energia	PIANO DEGLI INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - LOTTO F	2
003	015	146	ITC4C	07 - Manutenzione straordinaria	02.05 - Difesa del suolo	CONSOLIDAMENTO CAVO REDEFOSSI IN CORSO LODI DA PIAZZALE LODI A VIA MASSARANI - LOTTO 4	2

è attribuito dall'Istituto nazionale di statistica a ogni comune del territorio italiano, allo scopo di identificarlo univocamente

La nomenclatura delle unità territoriali statistiche

1. Ricostruzione, riparazione e ripristino conseguenti a calamità naturali
2. di manutenzione di recupero del patrimonio esistente
3. di completamento delle opere incompiute

# Le informazioni della SCHEDA D

Milano



STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)									Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
							Importo	Tipologia (Tabella D.4)	
0.00	0.00	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00		0.00		
0.00	0.00	500,000.00	4,500,000.00	5,000,000.00	0.00		0.00		
181,287,339.08	483,140,739.91	762,894,614.84	3,266,033,185.49	4,693,355,879.32	0.00		36,270,121.02		

# COINVOLGIMENTO DEI MUNICIPI



Conformemente al Regolamento, prima dell'adozione, si dovrà svolgere la consultazione dei Municipi e, nell'ambito della Conferenza dei Presidenti, l'Assessore presenterà il documento e i Municipi si dovranno pronunciare con parere obbligatorio ma non vincolante entro 30 giorni dall'invio del materiale.

A seguito della Delibera di Adozione il PTO sarà pubblicato sul sito del Comune di Milano e sarà scaricabile al seguente link:

<https://www.comune.milano.it/comune/amministrazione-trasparente/opere-pubbliche/atti-di-programmazione-delle-opere-pubbliche>

Conseguentemente, in occasione della discussione del Bilancio di previsione, il PTO verrà approvato e sarà quindi totalmente vigente.

# PRIORITARI 2021

Milano

## Suddivisione risorse economiche dell'Amministrazione per singole direzioni

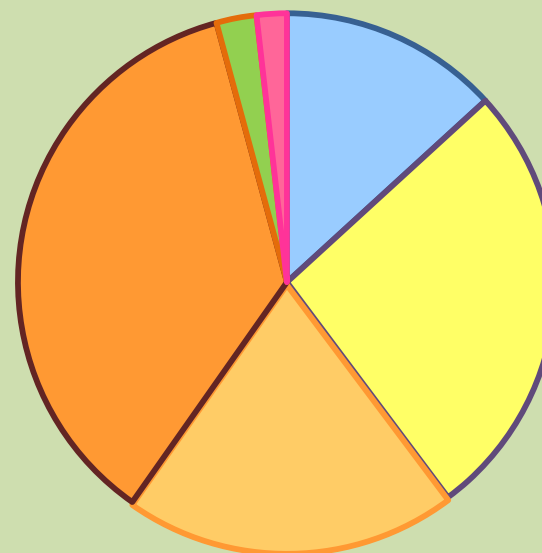


NOME DIREZIONE	IMPORTO PRIORITARI 2021 (IN €)
DIREZIONE CASA	43.680.000,00
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	87.820.000,00
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	66.100.000,00
DIREZIONE TECNICA	119.115.000,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	8.000.000,00
DIREZIONE URBANISTICA	5.960.000,00

Importo PRIORITARI 2021  
circa € 277 milioni e  
circa € 54 milioni per interventi in PPP

di cui MS circa 170  
milioni di euro

GRAFICO DI SUDDIVISIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE PER DIREZIONI



■ DIREZIONE CASA  
■ DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI  
■ DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI  
■ DIREZIONE TECNICA  
■ DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE  
■ DIREZIONE URBANISTICA

# PRIORITARI 2021

Milano

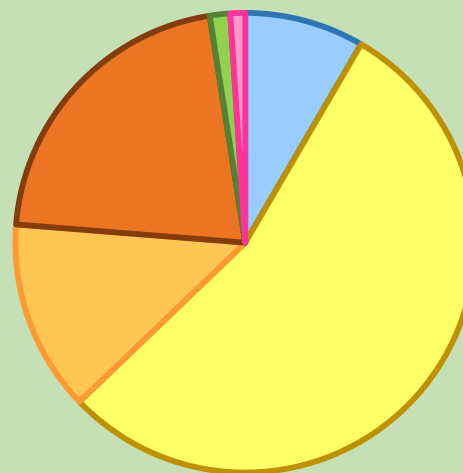
## Suddivisione risorse economiche complessive per direzioni



NOME DIREZIONE	IMPORTO PRIORITARI 2021	IMPORTO FINANZIAMENTI	IMPORTO TOTALE
DIREZIONE CASA	43.680.000,00	3.980.000,00	47.660.000,00
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	87.820.000,00	220.880.000,00	308.700.000,00
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	66.100.000,00	10.000.000,00	76.100.000,00
DIREZIONE TECNICA	119.115.000,00	1.550.000,00	120.665.000,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00
DIREZIONE URBANISTICA	5.960.000,00	0,00	5.960.000,00

Importo totale  
PRIORITARI 21  
circa € 567 milioni

GRAFICO SUDDIVISIONE RISORSE ECONOMICHE COMPRENSIVE DI FINANZIAMENTI



■ DIREZIONE CASA  
■ DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI  
■ DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI  
■ DIREZIONE TECNICA  
■ DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE  
■ DIREZIONE URBANISTICA

# PRIORITARI 2021 \_

## ripartizione delle risorse per tipologia di intervento

Milano



NOME DIREZIONE	NOME AREA	IMPORTO PRIORITARI 2021 (IN €)
DIREZIONE CASA	AREA GESTIONE ERP	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	31.000.000,00
	Interventi su località specifiche	9.480.000,00
	Interventi in PPP	3.200.000,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>43.680.000,00</b>
	<b>TOTALE DIREZIONE</b>	<b>43.680.000,00</b>
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	
	Manutenzione ordinaria	12.900.000,00
	Manutenzione straordinaria	35.100.000,00
	Interventi su località specifiche	14.260.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>49.360.000,00</b>
	AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	10.000.000,00
	Interventi Puntuali	0,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>10.000.000,00</b>
	AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	0,00
	Interventi su località specifiche	12.250.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>12.250.000,00</b>
	AREA TRASPORTO E SOSTA	
	Manutenzione ordinaria/Interventi E.B.A.	19.930.000,00
	Manutenzione straordinaria	8.480.000,00
	Interventi su località specifiche	7.730.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>16.210.000,00</b>
	<b>TOTALE DIREZIONE</b>	<b>87.820.000,00</b>
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	AREA TECNICA SCUOLE	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	57.000.000,00
	Interventi su località specifiche	6.000.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>63.000.000,00</b>
	AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	1.000.000,00
	Interventi su località specifiche	2.100.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>3.100.000,00</b>
	<b>TOTALE DIREZIONE</b>	<b>66.100.000,00</b>

NOME DIREZIONE	NOME AREA	IMPORTO PRIORITARI 2021 (IN €)
DIREZIONE TECNICA	AREA TECNICA CULTURA E SPORT	
	Manutenzione ordinaria	1.000.000,00
	Manutenzione straordinaria	14.800.000,00
	Interventi su località specifiche	14.955.000,00
	Interventi in PPP	50.280.000,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>80.035.000,00</b>
	AREA TECNICA DEMANIO	
	Manutenzione ordinaria	1.000.000,00
	Manutenzione straordinaria	11.250.000,00
	Interventi su località specifiche	19.400.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>30.650.000,00</b>
	AREA TECNICA IMPIANTI	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	7.500.000,00
	Interventi su località specifiche	930.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>8.430.000,00</b>
	<b>TOTALE DIREZIONE</b>	<b>119.115.000,00</b>
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	1.000.000,00
	Interventi su località specifiche	7.000.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>8.000.000,00</b>
	<b>TOTALE DIREZIONE</b>	<b>8.000.000,00</b>
DIREZIONE URBANISTICA	AREA BONIFICHE	
	Manutenzione ordinaria	4.350.000,00
	Manutenzione straordinaria	0,00
	Interventi su località specifiche	0,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>0,00</b>
	AREA VALORIZZAZIONE AREE	
	Manutenzione ordinaria	0,00
	Manutenzione straordinaria	0,00
	Interventi su località specifiche	5.960.000,00
	Interventi in PPP	0,00
	<b>TOTALE AREA</b>	<b>5.960.000,00</b>
	<b>TOTALE DIREZIONE</b>	<b>5.960.000,00</b>