

BEYOND expectations

Aggiornamento Piano Strategico 2021-30
Life is our duty

Presentazione Commissione Consiliare
Comune di Milano
9 marzo 2022



AGENDA

La nostra strategia

Un 2021 oltre le aspettative

Economia circolare

Transizione energetica

Focus Milano

LIFE IS OUR DUTY



CI OCCUPIAMO DELLA VITA

La vita è il capitale più prezioso.
A2A se ne prende cura ogni giorno
occupandosi di ambiente, acqua, energia.

E lo fa con le tecnologie più avanzate,
perché guarda lontano.

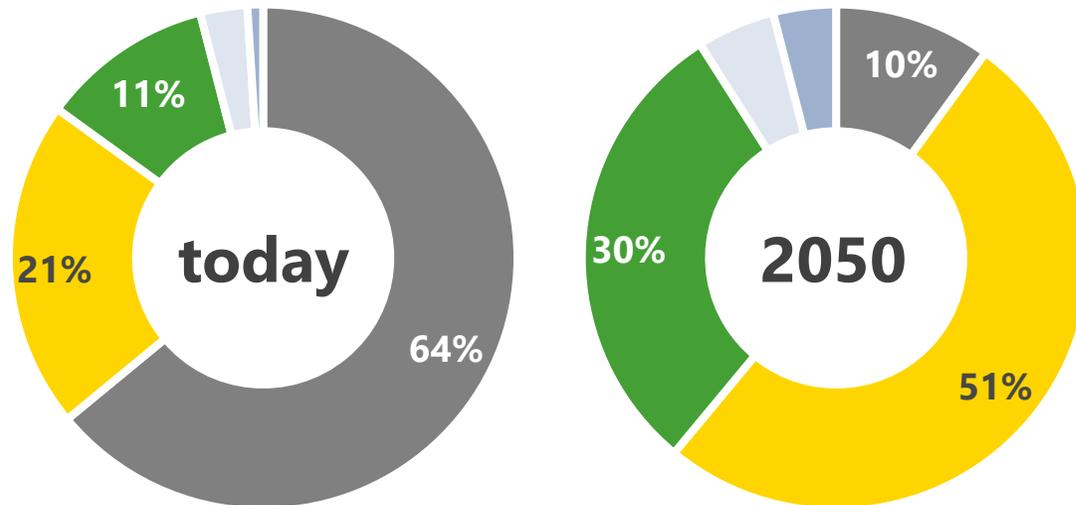
Pensando al futuro del Pianeta.

Per migliorare la vita di tutti.

LA TRANSIZIONE SARÀ UN MIX DI ELETTRONE E MOLECOLA VERDE

Mix globale consumi finali di energia | %

● Combustibile fossile ● Elettricità ● Bioenergie & H₂¹ ● Teleriscaldamento ● Altre rinnovabili²



Forte crescita della **produzione di energia da biomasse**
Cattura, stoccaggio e riutilizzo della CO₂ da processi emissivi



Rapido aumento della **capacità installata rinnovabile**
Diffusa **elettificazione dei consumi finali**

Raggiungimento Net Zero per la metà del secolo

I TREND DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ALIMENTANO LA NOSTRA STRATEGIA

Trend economia circolare

Investimenti per superare il **gap impiantistico** italiano sui rifiuti

4+
B€



Ridurre drasticamente il ricorso alla **discarica** su tutto il territorio nazionale

~17¹
Mt/a

Sviluppare il biometano

Creazione di green Hydrogen Valley

Trend transizione energetica

+70
GW

Nuove rinnovabili
@ 2030 in Italia



~30%

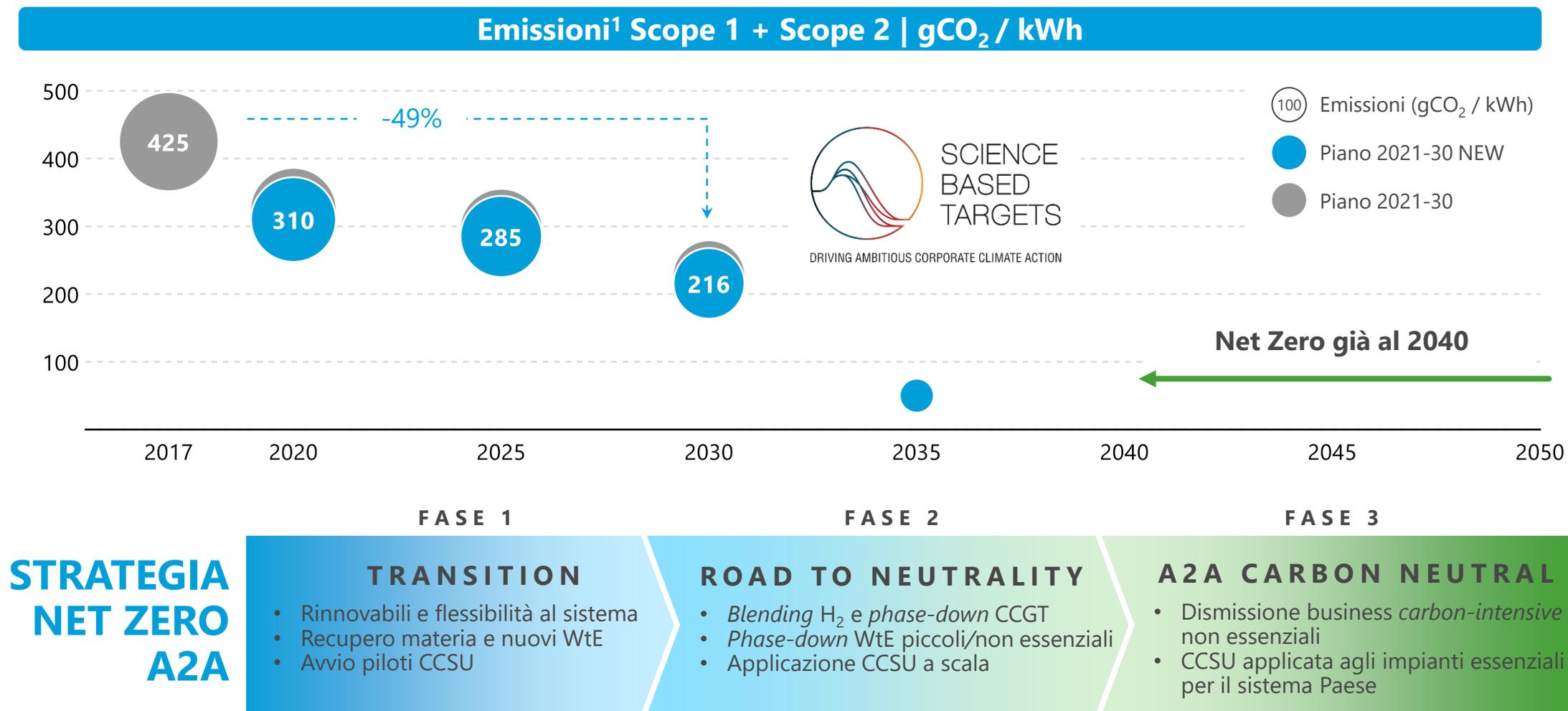
Quota dei trasporti
sulle emissioni totali in Italia

Ampliare il portafoglio green

Rilanciare ambizione E-mobility

Ulteriori sviluppi strategici A2A

RAGGIUNGIAMO IL NET ZERO ENTRO IL 2040



Note: (1) include generazione elettrica, recupero energetico da rifiuti; esclude BU Smart Infrastructures, Ergosud e asset FER non interamente consolidati. Obiettivo di decarbonizzazione coerente con la traiettoria definita dall'Accordo di Parigi per contenere il riscaldamento sotto i 2°C

GENERAZIONE ELETTRICA E GESTIONE RIFIUTI DETERMINANO IL FATTORE EMISSIVO DI GRUPPO

Dettaglio fattore emissivo¹ Scope 1 + Scope 2 | gCO₂ / kWh al 2030

● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30 ● Generazione elettrica ● Ambiente

**Fattore
emissivo A2A**

-5% rispetto al Piano
precedente

226
216

~130

Generazione elettrica

Riduzione significativa grazie al forte
sviluppo delle rinnovabili

~450

Ambiente

Ruolo chiave dei WtE nella **gestione
rifiuti del Paese**

I WTE RIDUCONO CIRCA IL 50% DELLE EMISSIONI CLIMALTERANTI DELLE DISCARICHE

Discarica



WtE



Fonte: Italian Greenhouse Gas Inventory 1990-2019. National Inventory Report 2021. ISPRA.

Note: (1) emissioni nel 2019 pari a 14 Mt CO₂ eq. per 9,7 Mt di rifiuti conferiti (2) emissioni nel 2019 pari a 6 Mton di CO₂ eq. (non biogenica) per 7,7 Mt di rifiuti trattati, inclusi: 4,4 Mton di rifiuti urbani, 3,2 Mt di rifiuti industriali, 0,1 Mt di rifiuti ospedalieri, fanghi e olii esausti



Strategia di lungo termine **confermata**

Rafforzati investimenti per migliorare il nostro impegno per la vita

Focus non solo su sfidanti obiettivi di Environment ma anche su **Social & Governance**



● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30

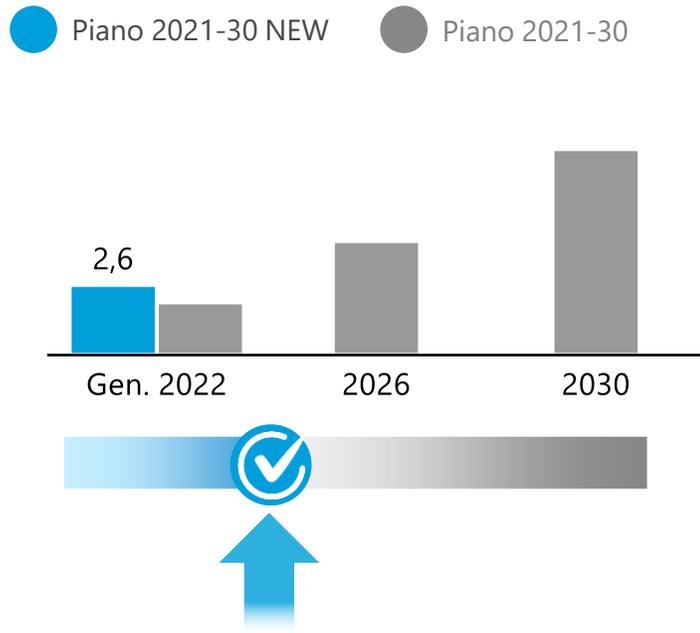


UN 2021 OLTRE LE ASPETTATIVE



NEL 2021 ABBIAMO ACCELERATO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

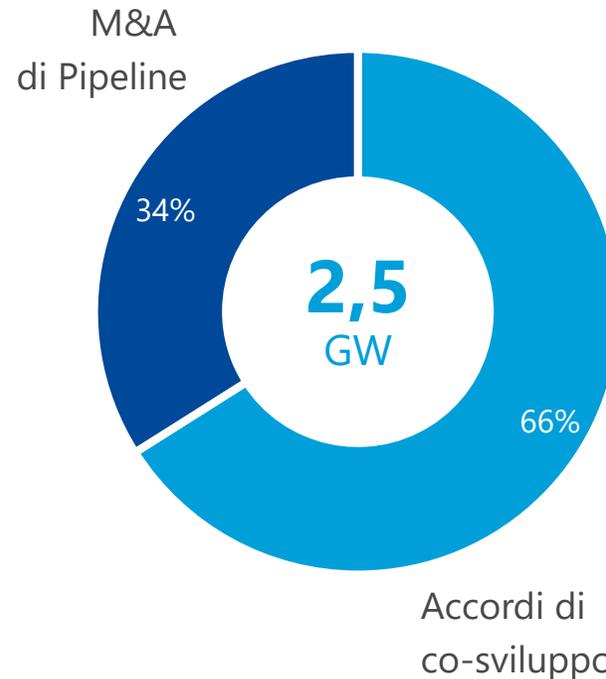
Capacità FER installata | GW



2 anni di anticipo

Rispetto agli obiettivi del precedente Piano

Pipeline sviluppo FER



Flessibilità per il sistema elettrico

- +2** **4 Upgrade autorizzati**¹ rispetto ai 2 annunciati nel precedente Piano
- 1** **Peaker autorizzato**² annunciato lo scorso anno
- +3** **Batterie autorizzate**³ presso i nostri CCGT

DA MULTI-UTILITY LOCALE A PLAYER NAZIONALE

Impianti A2A sul territorio

- | | |
|--|---|
|  Eolico |  Trattamento rifiuti |
|  Solare |  Recupero materia |
|  Termoelettrico |  Waste-to-Energy |
|  Idroelettrico | |

Servizi erogati dal Gruppo

- | | |
|--|--|
|  Distribuzione ele e gas ¹ |  Illuminazione pubblica |
|  Raccolta rifiuti |  Ciclo idrico integrato |
|  Teleriscaldamento |  Punti di ricarica E-mobility |



**PRESENZA A2A
IN ITALIA**
AL 2020

DA MULTI-UTILITY LOCALE A PLAYER NAZIONALE



Rifiuti

- Acquisizione impianto trattamento e smaltimento rifiuti industriali in Calabria ~300kt/anno autorizzate
- Presentate istanze per impianti WtE/FORSU in regioni del Centro e Sud Italia



Rinnovabili

- Acquisizione di Octopus Renewables: 170+ MW in Lazio e Sardegna
- M&A con Ardian: 350+¹ MW nel Sud Italia



Clienti

- Sviluppo base clienti anche al di fuori del perimetro storico grazie ad aste² e sviluppo commerciale



ECONOMIA CIRCOLARE



SVILUPPI DI ECONOMIA CIRCOLARE PER DECARBONIZZARE LA MOLECOLA

Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW ○ vs Piano 2021-30

CAPEX
Cumulati

7
B€ ^{+18%}

EBITDA
@ 2030

1,2
B€ ^{+13%}

Recupero energia
@ 2030

6,8
TWh ^{+35%}

Recupero materia
@ 2030

2,2
Mt ✓

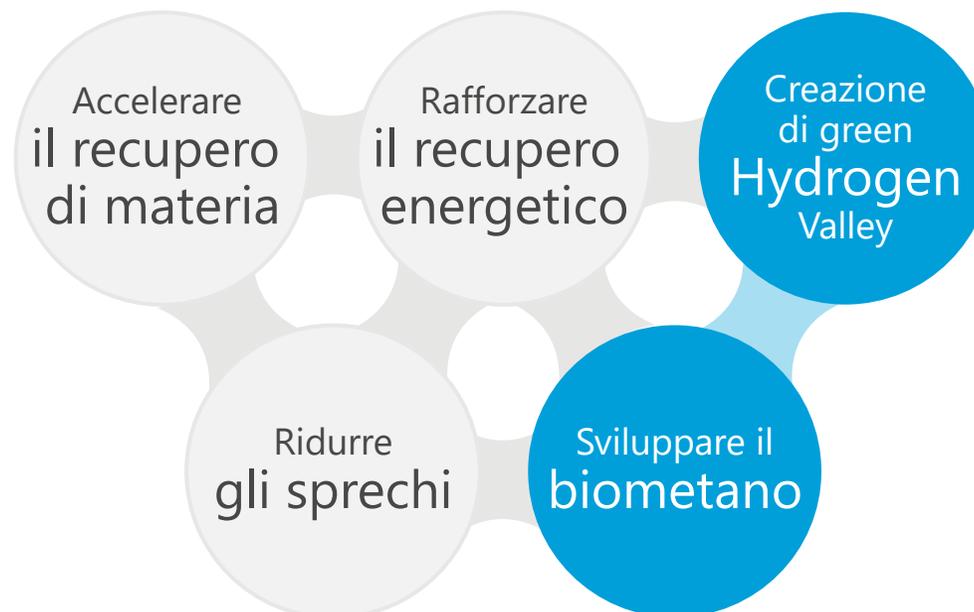
Bioenergie
@ 2030

4,7
Mt ^{NEW}

La nostra strategia di crescita

Azioni strategiche
Piano 2021-30

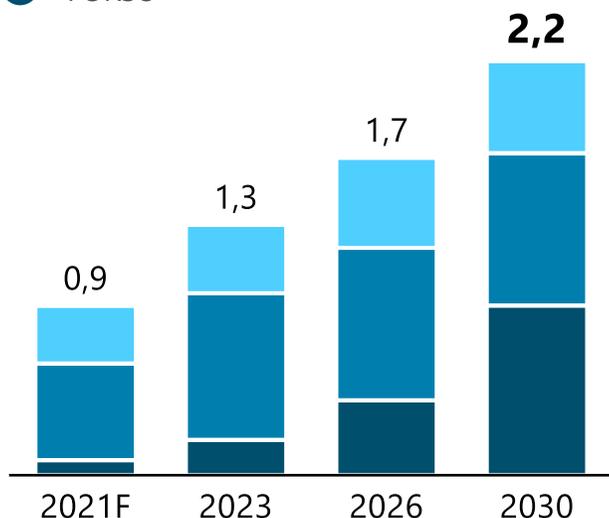
Ulteriori sviluppi
Piano 2021-30 NEW



ACCELERAZIONE NEL RECUPERO ENERGETICO E CONFERMA DEI TARGET DI RECUPERO MATERIA

Recupero di materia | Mt

- Vetro, plastica e altro
- Carta
- FORSU



0,6
B€

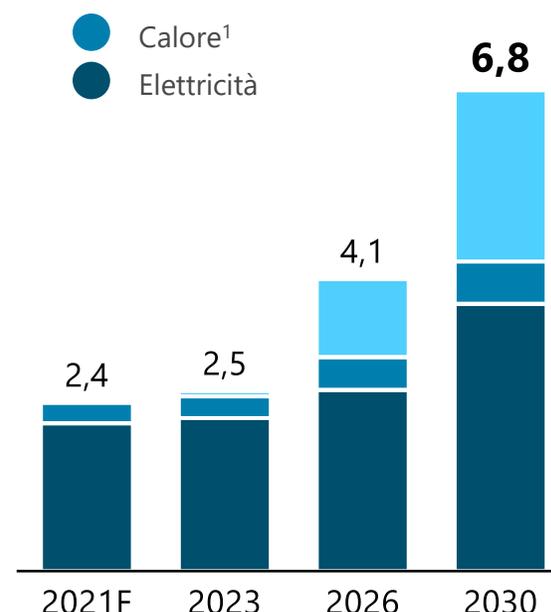
CAPEX
cumulati

110
M€

EBITDA
@ 2030

Recupero di energia | TWh_e

- Biometano
- Calore¹
- Elettricità



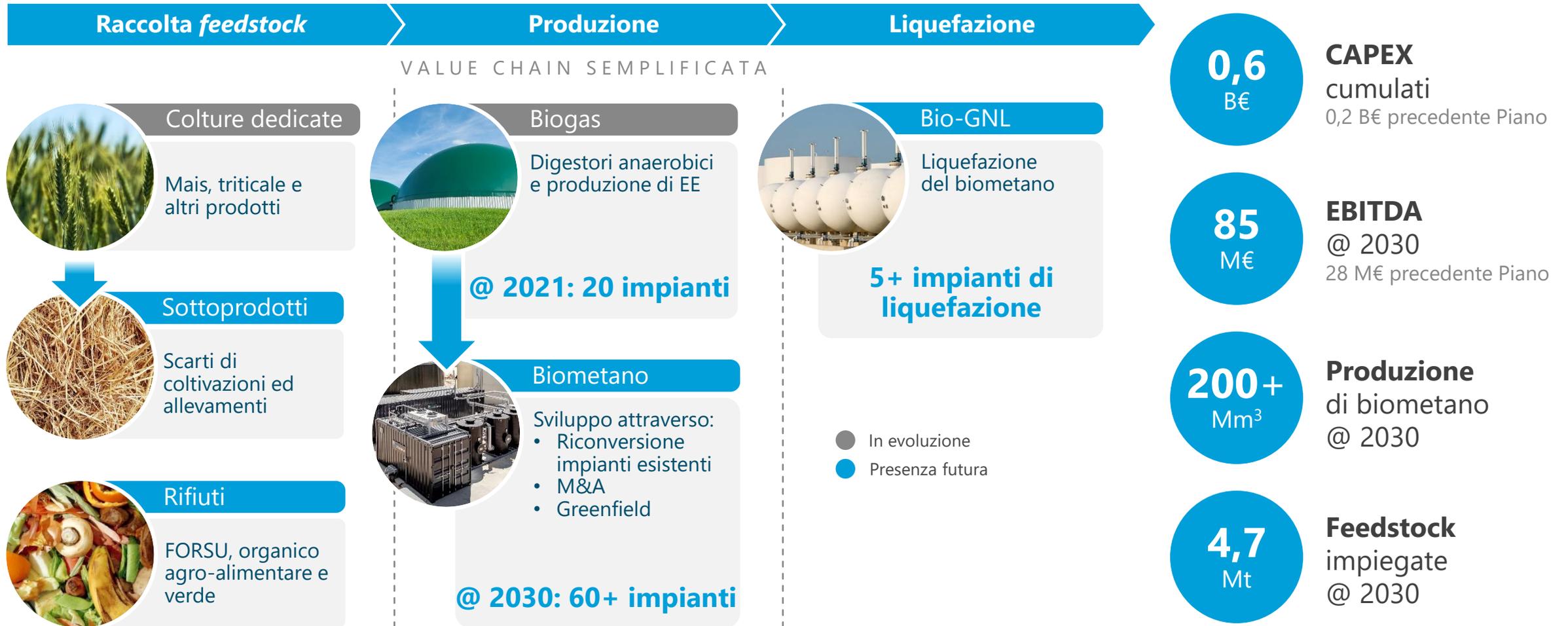
2,8
B€

CAPEX
cumulati

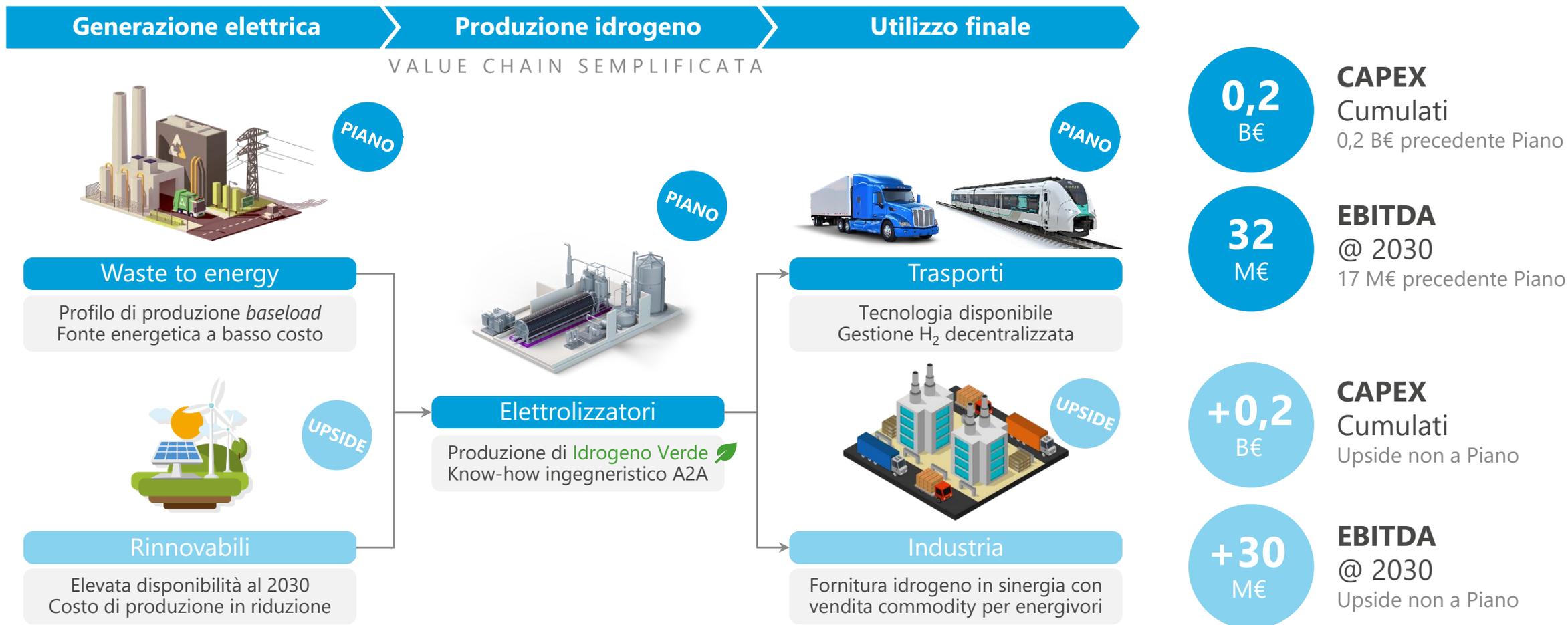
700
M€

EBITDA
@ 2030

PROTAGONISTI NEL BIOMETANO AL 2030



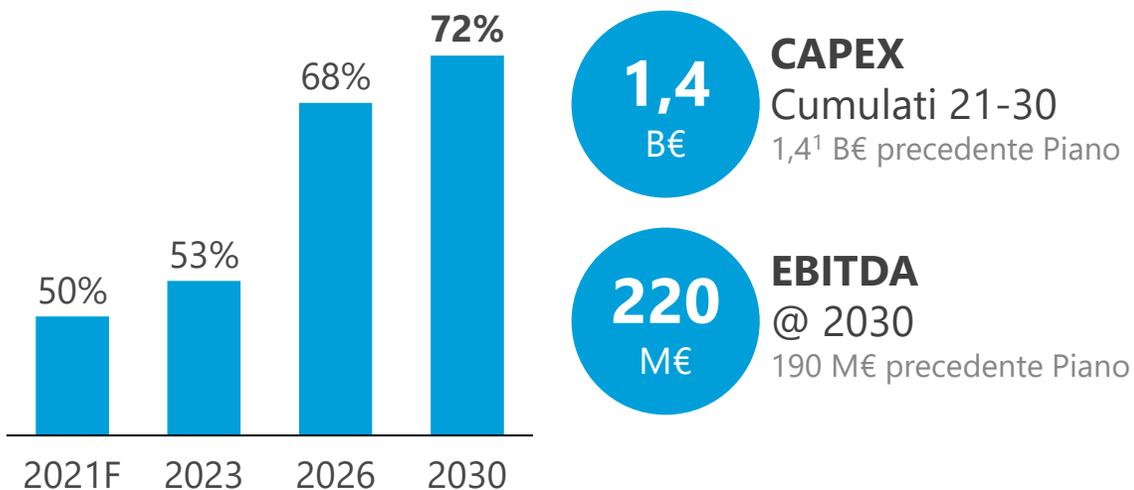
SVILUPPIAMO LA PRODUZIONE E IL CONSUMO DI IDROGENO VERDE DA WTE ATTRAVERSO ECOSISTEMI LOCALI



RINNOVIAMO L'IMPEGNO AD ELIMINARE GLI SPRECHI DI RISORSE

Teleriscaldamento

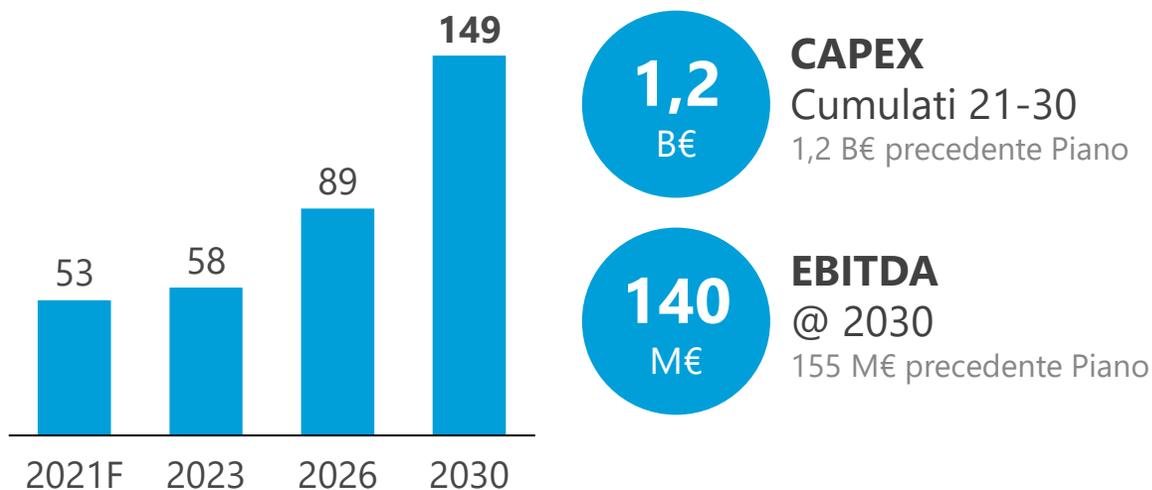
TLR da rinnovabili e recuperi termici | %



4 Mt CO₂ EVITATE 21-30

Ciclo Idrico

Volumi di acqua depurata | Mm³



-23% PERDITE IDRICHE vs 2020



TRANSIZIONE ENERGETICA

SVILUPPI DI TRANSIZIONE ENERGETICA PER DECARBONIZZARE L'ELETTRONE

Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW ○ vs Piano 2021-30

CAPEX
Cumulati

11

B€

+9%

EBITDA
@ 2030

1,7

B€

+8%

Capacità FER
@ 2030

5,9

GW

+4%

Punti di ricarica
@ 2030

24k

4x

La nostra strategia di crescita

Azioni strategiche

Piano 2021-30

Ulteriori sviluppi

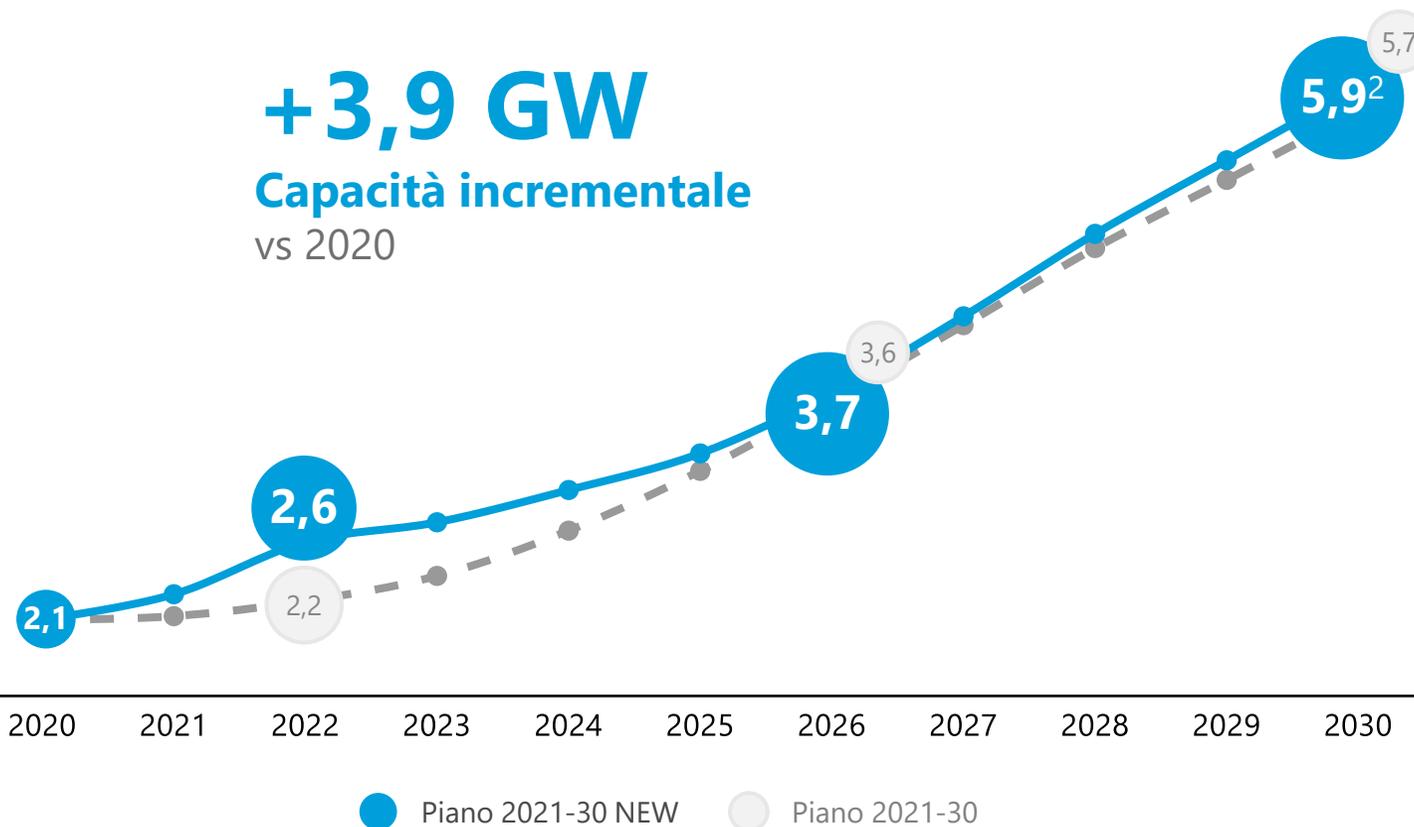
Piano 2021-30 NEW



ANTICIPIAMO I NOSTRI OBIETTIVI DI CRESCITA SULLE RINNOVABILI

Capacità rinnovabile installata¹ | GW

+3,9 GW
Capacità incrementale
vs 2020



20%

Nuova capacità
Tra 2021 e 2023
8% precedente Piano

4,5
B€

CAPEX
Cumulati³
4,1 B€ precedente Piano

630
M€

EBITDA
@ 2030
600 M€ precedente Piano

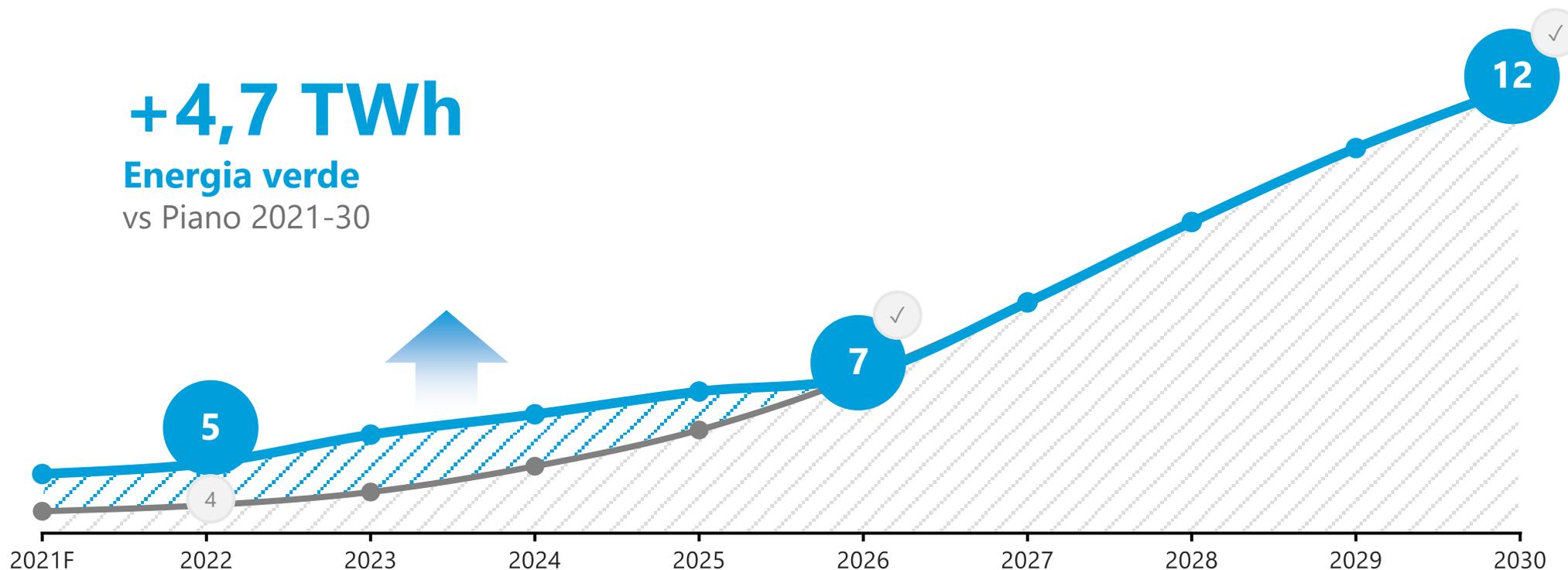
AMPLIAMO LA PRODUZIONE VERDE GRAZIE ALL'ACCELERAZIONE NELLE RINNOVABILI

Produzione rinnovabile¹ | TWh

● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30

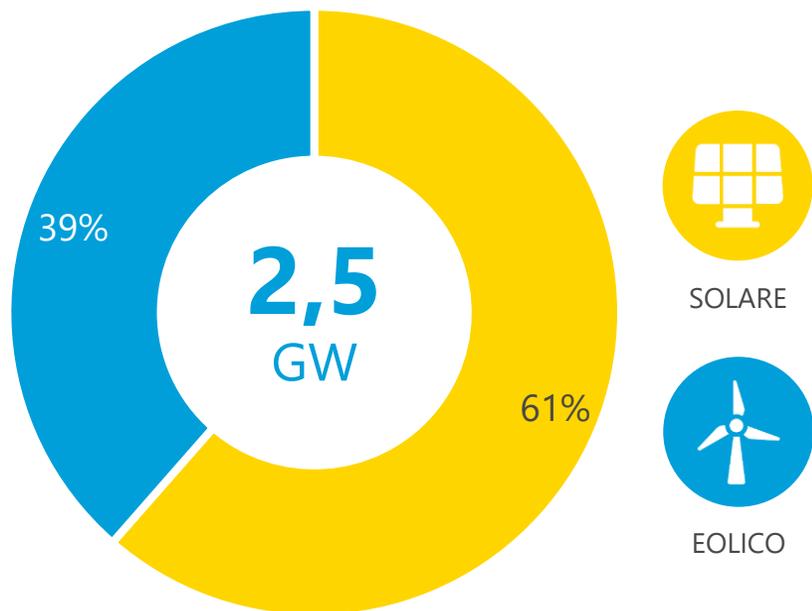
+4,7 TWh

Energia verde
vs Piano 2021-30



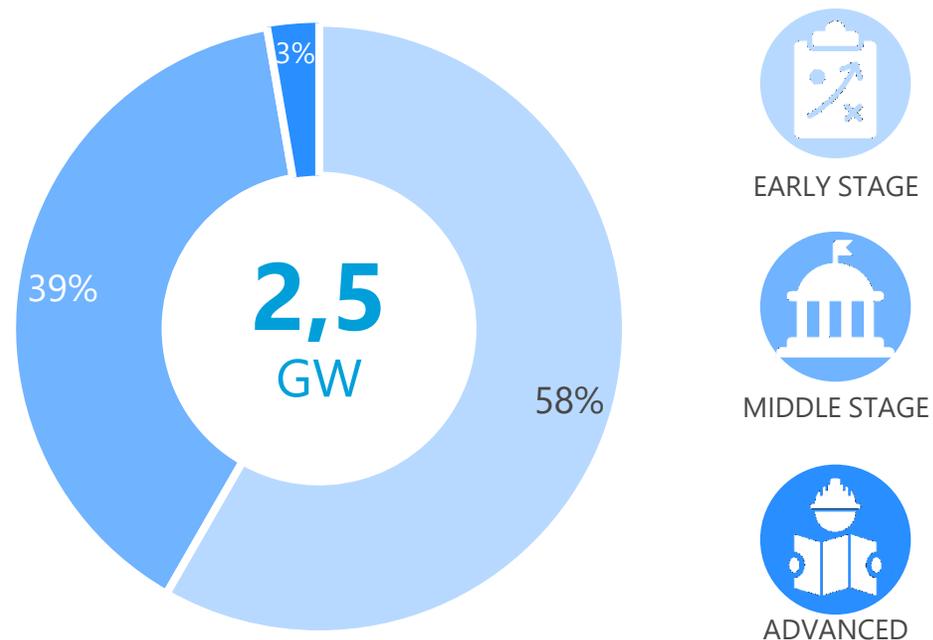
UNA NUOVA PIPELINE DI SVILUPPO PER COSTRUIRE NUOVE FER

Pipeline di sviluppo per tecnologia



Mix tecnologico **bilanciato**

Pipeline di sviluppo per stato avanzamento¹



Stato avanzamento **coerente con l'ambizione**

SUPPORTIAMO IL CRESCENTE FABBISOGNO DI FLESSIBILITÀ

Mix di risorse diversificato per la flessibilità



4 Potenziamenti CCGT

- Entro il 2023, già autorizzati¹ e con capacity market aggiudicato per 15 anni
- Avviate le fasi di realizzazione



1 Nuovo CCGT

di ultima generazione classe H, entro il 2025, abilitato a *blending* H₂



1 Nuovo Gas peaker

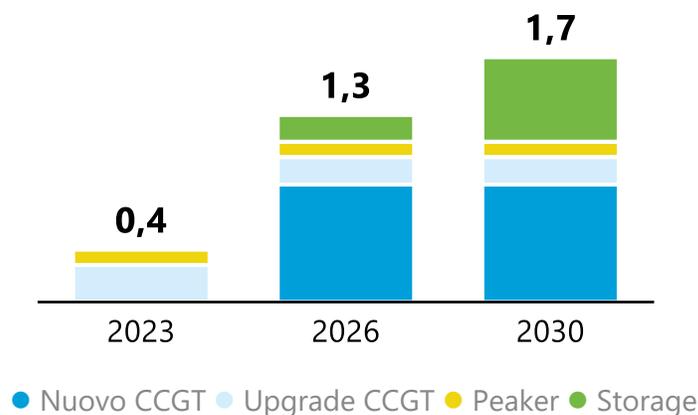
Entro il 2022, già autorizzato² e con capacity market aggiudicato per 15 anni



Storage elettrochimico

- BESS Stand-alone³
- BESS in integrazione con i nostri impianti FER

+1,7 GW
Nuova flessibilità
@ 2030



Risorse ulteriori



Rinnovabili

- Progetti pilota Terna per regolazione secondaria
- Ampliamento portafoglio di dispacciamento con fonti terze



Compensatori sincroni

A Brindisi e nuovi progetti sulla base delle esigenze di rete

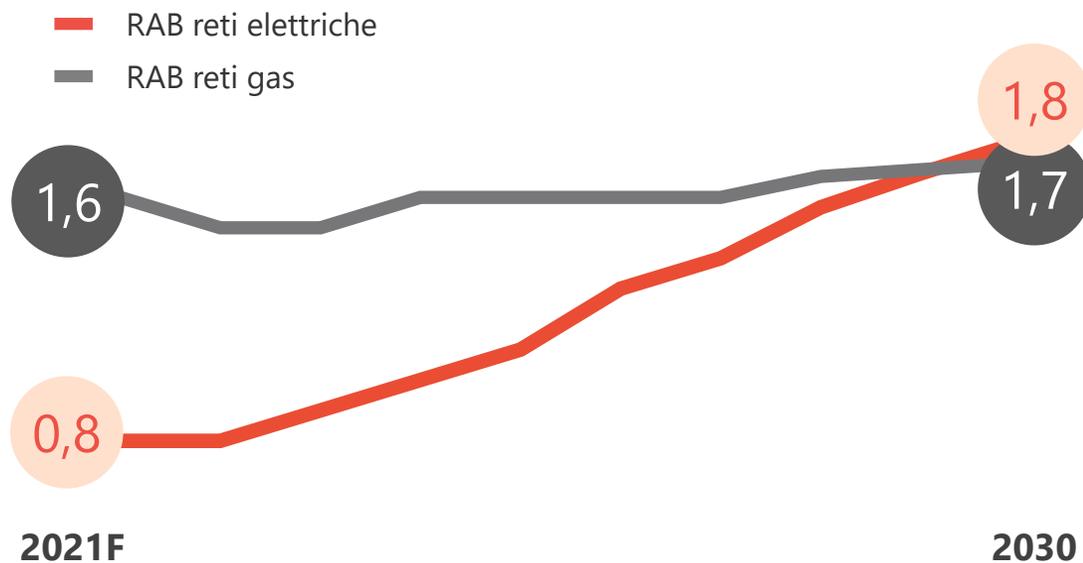


Demand-side management

- Prosecuzione progetti pilota UVAM⁴
- Sviluppo soluzioni di autoconsumo

CONFERMATO L'IMPEGNO VERSO L'ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

Evoluzione RAB elettrica e gas | B€

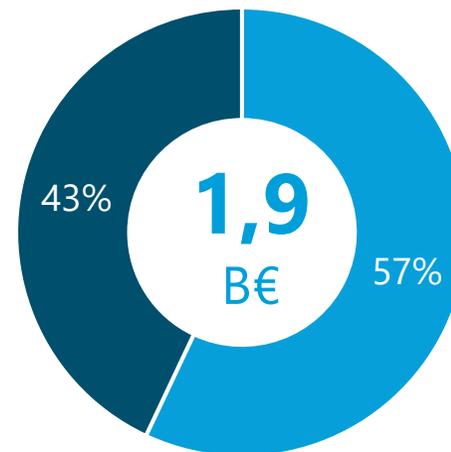


1,7 GW

Potenza di picco Reti Elettriche

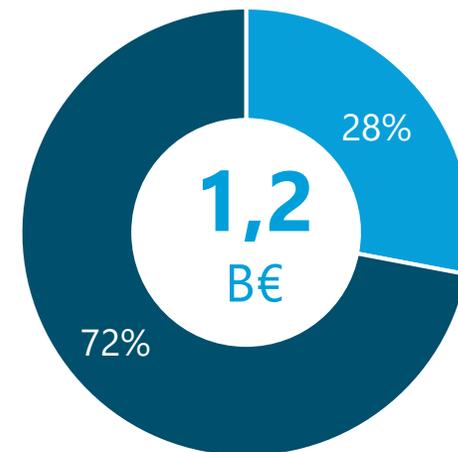
3,2 GW

CAPEX cumulati ELE



● Sviluppo ● Mantenimento

CAPEX cumulati GAS



400 M€

EBITDA @ 2030

160 M€ Reti gas
235 M€ Reti Elettriche

LA NUOVA AMBIZIONE PER ESSERE TRA I TOP 3 CHARGING POINT OPERATOR ITALIANI

Il nostro posizionamento al 2030

Fabbisogni

Tecnologie



SLOW

- ✓ AC 3 kW
- ✓ AC 7 kW

QUICK

- ✗ AC 11 kW
- ✗ AC 22 kW

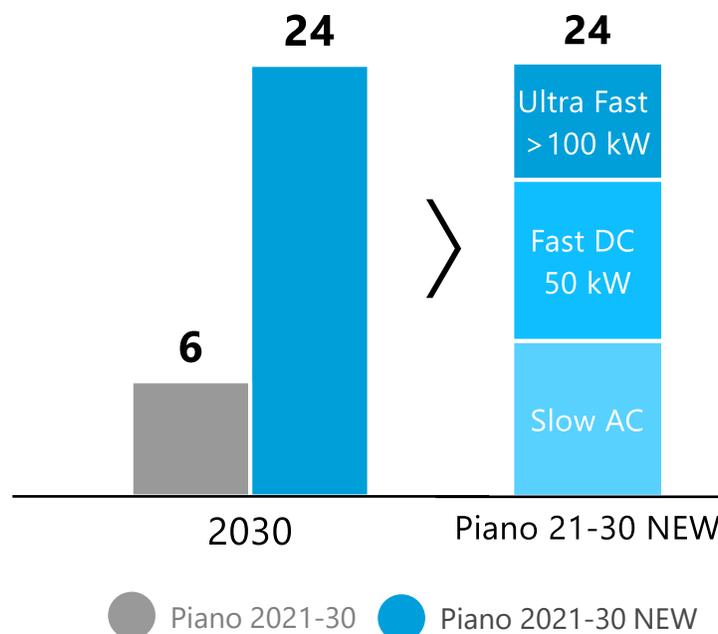


FAST

- ✓ DC 50 kW
- ✓ DC 100+ kW

Nuova ambizione

Punti di ricarica | k



4x

Punti di ricarica installati rispetto al vecchio Piano

15-20 %

Quota di mercato in Italia @ 2030¹

0,3 B€

CAPEX Cumulati ~7x vs precedente Piano

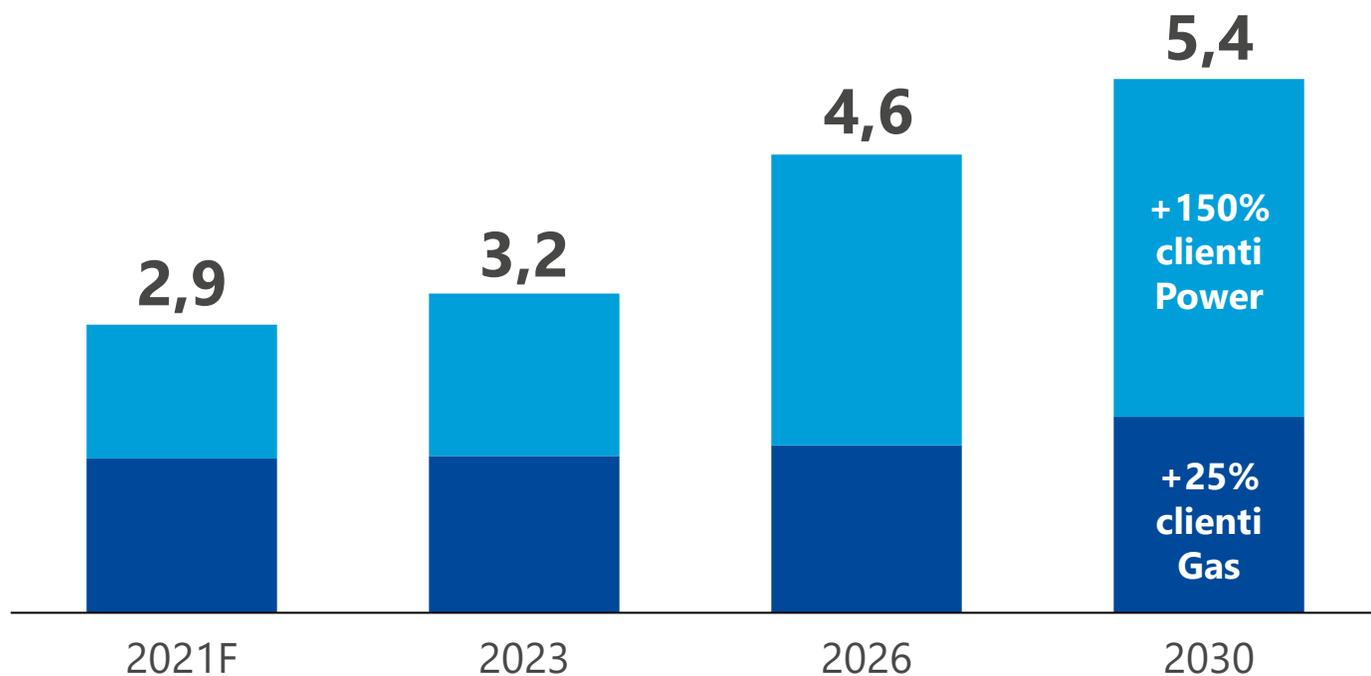
80 M€

EBITDA @ 2030 ~15x vs precedente Piano

GUIDIAMO LE SCELTE DEI NOSTRI CLIENTI VERSO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

Evoluzione base clienti | M Clienti

● Gas ● Power



420
M€

EBITDA

@ 2030

410 M€ precedente Piano

30%

Clienti acquisiti attraverso canali digitali

~1,5
M

VAS contrattualizzati

@ 2030

0,2
M

Contratti di servizi di ricarica per la mobilità elettrica



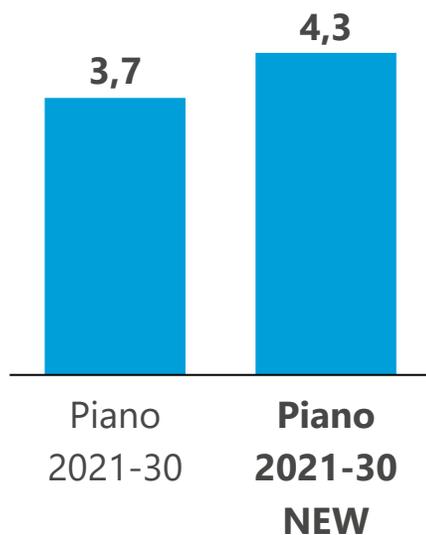
FOCUS MILANO

BENEFICI E RICADUTE PER IL TERRITORIO DI MILANO

Investimenti

B€ | Cumulati 2021-30¹

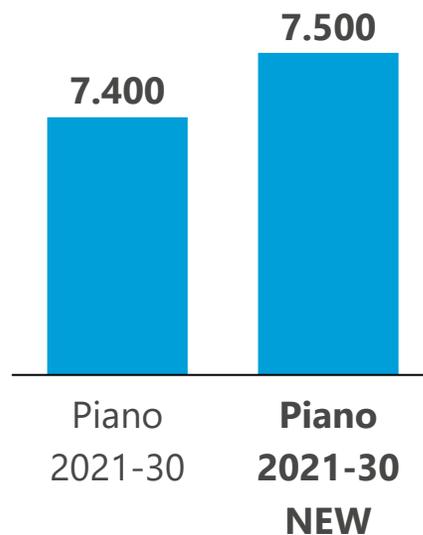
+20%



Personale diretto

HC | @ 2030

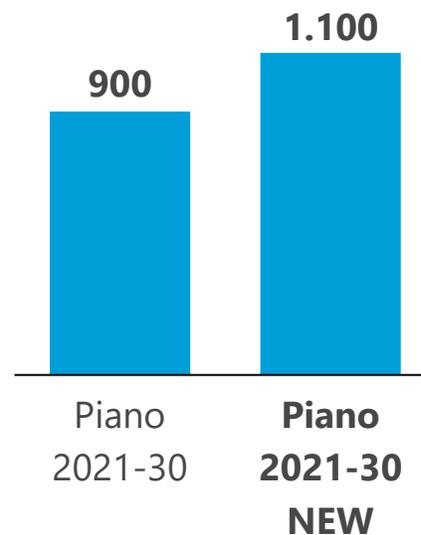
+100 HC



Incremento personale

HC | Delta 2030 vs 2021

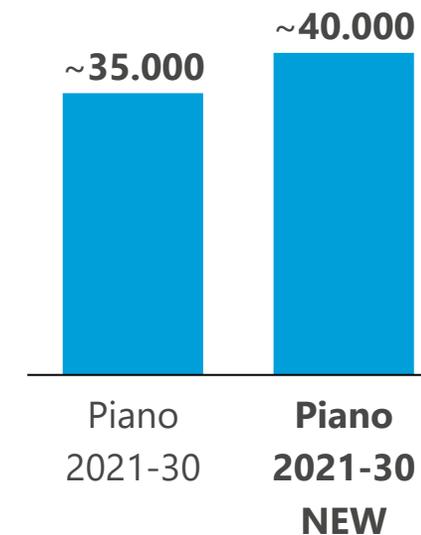
+22%



Personale indiretto

FTE | Cumulati 2021-30

+16%

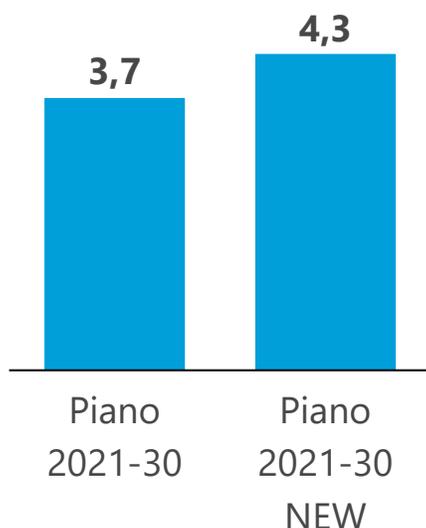


DETTAGLIO INVESTIMENTI A MILANO

Investimenti

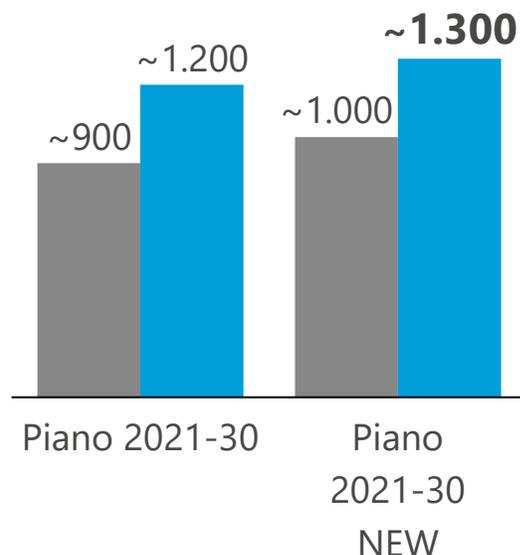
CAPEX

B€ | Cumulati 2021-30



Investimenti per abitante

€/ab | cumulati 21-30



Milano Lombardia

Aree di investimento a Milano

- **1,4 B€** Rete elettrica
- **0,6 B€** Gara Gas MI I
- **0,6 B€** Centrale di produzione energia Cassano D'Adda
- **0,5 B€¹** Rete TLR da Cassano a Milano
- **0,3 B€** Ambiente raccolta e trattamento
- **0,1 B€** Nuova sede A2A Milano

Altre aree di investimento in Lombardia

- **1,4 B€** Nuovi sviluppi TU Parona e Corteolona, nuovi impianti trattamento, raccolta, manutenzione, M&A Forsu
- **0,6 B€** Sviluppo Bioenergie
- **0,2 B€** Sviluppo Idrogeno
- **1,2 B€** Ciclo idrico – nuovi depuratori e rete idrica
- **1,0 B€** Reti Gas e calore
- **0,4 B€** Centrali idro Valtellina e termo Sermide e Mincio
- **0,2 B€** Gare IP e Sviluppi efficienza energetica



BEYOND