

I fondi europei a gestione diretta del Comune di Milano: un quadro d'insieme e linee sviluppo

Marco Mazziotti

14 Aprile 2023

Dirigente Fondi UE Diretti

DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani



Le principali fonti di finanziamento europee



Next Generation

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è il piano approvato nel 2021 dall'Italia per rilanciarne l'economia dopo la pandemia di COVID-19, al fine di permettere lo sviluppo verde e digitale del Paese.



Fondi strutturali europei

I fondi strutturali e di investimento europei sono lo strumento principale della politica degli investimenti dell'Unione europea, per favorire la crescita economica e occupazionale degli stati membri e delle loro regioni, e la cooperazione territoriale europea



Fondi europei a gestione diretta

Ulteriore strumento della politica di investimento, i Fondi Europei a gestione diretta sono gestiti **direttamente** dalla Commissione europea.

I fondi europei a gestione diretta



COSA SONO

I fondi diretti sono gestiti direttamente dalla Commissione Europea o dalle sue agenzie, ed è la Commissione a stabilire autonomamente i criteri di funzionamento dei programmi. Essi includono i finanziamenti per la cooperazione territoriale europea e sono finalizzati all'effettiva tutela e al miglioramento delle condizioni di vita dei minori, alla crescita e all'occupazione. Favoriscono e promuovono politiche di cooperazione a livello territoriale.



BANDI

La realizzazione dei programmi tematici è attuata principalmente attraverso gli inviti a presentare proposte (Calls for Proposals) più comunemente detti "bandi". I bandi sono molto competitivi.

I finanziamenti possono essere di varia natura, da diversi milioni di € a poche centinaia di migliaia. E' fondamentale inquadrare il target di riferimento per una valutazione delle risorse finanziarie.

I programmi più comuni sono gli Horizon Europe, EUI, Urbact, Life+, CERV, Erasmus+, Interreg, CEF, EIT.



MODALITA'

L'accesso a questi programmi tematici nei vari settori (es: ambiente, energia, ricerca e innovazione, imprese, istruzione e formazione) avviene in genere, da parte dei vari attori presenti sui territori, tramite la presentazione di progetti transnazionali, sostenibili e che creino valore aggiunto a livello europeo e non soltanto nazionale. Il Comune di Milano può essere soggetto capofila o partner.

I Fondi Europei a Gestione Diretta



Identificazione call con attività di *matching* tra gli obiettivi dei programmi strategici e programmatici dell'Amministrazione e quelli delle call europee.

1



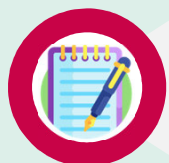
Costruzione di un partenariato internazionale e locale (in caso di capofila)

2



Scrittura progetti (in lingua inglese) con focus su originalità, innovazione, replicabilità e sostenibilità dell'iniziativa presentata

3

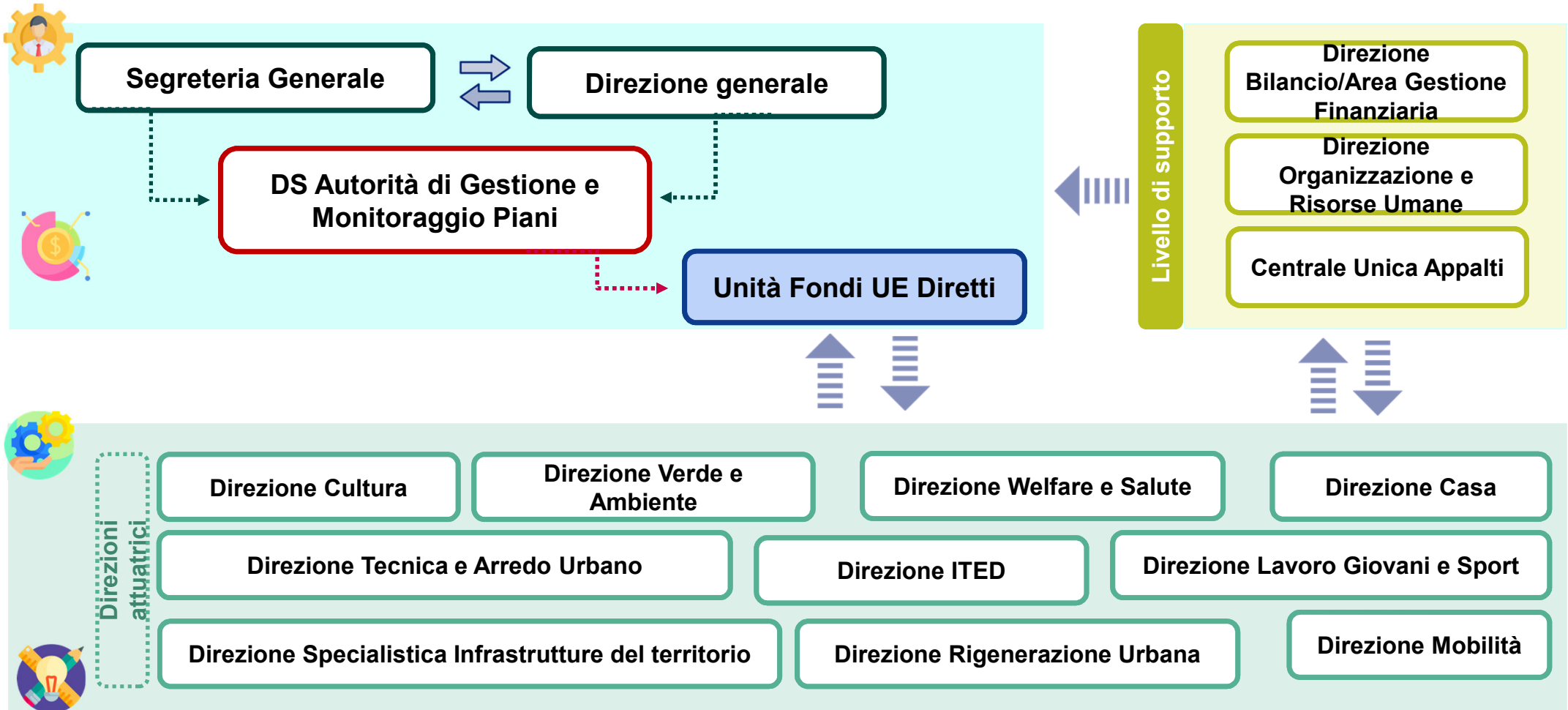


Implementazione e Rendicontazione (interna ed esterna con audit di 1°/2° livello)

4

Processi gestiti internamente con personale dipendente dell'amministrazione

La Governance



Ruoli della DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani e delle Direzioni attuatrici



DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

La **DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani** coordina il sistema di governance dei Fondi gestiti dal Comune di Milano. E' preposta alle attività di scouting monitoraggio strategico e operativo, ed è la Direzione competente nel rapportarsi con gli stakeholder esterni all'Amministrazione comunale. Promuove e organizza le attività di formazione alle Direzioni Attuatrici e svolge un ruolo di Organismo Intermedio dei programmi europei.

Ha il compito di monitorare l'avanzamento «macro» delle iniziative cofinanziate, prevenendo eventuali scostamenti dai cronoprogrammi e intervenendo tempestivamente in caso di criticità rilevate dalle Direzioni attuatrici.



Direzioni Attuatrici

Le **Direzioni attuatrici** del Comune di Milano, con competenza sulle singole linee di intervento, hanno il compito di elaborare proposte che rispondano alle linee programmatiche dell' Amministrazione e sono deputate all'attività di attuazione e monitoraggio degli interventi ammessi a finanziamento.

Panoramica delle risorse finanziarie gestite dal CdM



**Numero progetti UE:
finanziati dal 2016: 80
in corso oggi: 37**



**Fondi in gestione al CdM:
dal 2016: 56 M €
in corso oggi: 45 M €**



**Totale fondi «sistema Milano»
progetti in corso: + 22.4M €**

**Totale leva del Comune
sul territorio, in corso: 67,4 M €**



TEMATICHE PROGETTUALI:

Mobilità e Trasporti, Educazione, Energia, Resilienza, Giovani, Welfare, Food Policy, Verde e Ambiente, Economia Circolare

Alcuni progetti strategici ad oggi in essere



Clever Cities

Horizon 2020

Progetto che vede coinvolte le città di Amburgo, Londra e Milano nella sfida di rinnovare le città mediante soluzioni naturalistiche e innovative (Nature-Based Solutions, NBS). Tre attività rilevanti a Milano:

- 1) Sviluppo di una Campagna partecipativa mirata alla **diffusione di Tetti e Facciate verdi** e sostegno a realizzazioni sperimentali.
- 2) Sviluppo di **aree verdi pubbliche** (al Quartiere Giambellino, 19) con modalità innovative e condivise a livello di progettazione, gestione e manutenzione, e nel monitoraggio.
- 3) La fermata Tibaldi: Integrazione sperimentale del **verde nelle infrastrutture** della Stazione Tibaldi e nelle barriere anti-rumore.



CITIES4CSR

URBACT III

Il progetto identifica nelle azioni di **Corporate Social Responsibility** le opportunità per migliorare le strategie municipali e urbane sfruttando il valore delle partnership con il settore privato e gli stakeholder a livello locale.

L'obiettivo principale è quello di sbloccare e facilitare le opportunità economiche, sociali ed ambientali inesprese all'interno delle nostre città per favorire uno sviluppo urbano consapevole e sostenibile.

Allo stesso tempo, a livello di rete europea, il progetto fornisce una preziosa opportunità di condivisione di buone pratiche su azioni ed esperienze di CSR condotte localmente dalle città.



Food Wave

DEAR INTPA

Progetto con l'**obiettivo di sensibilizzare i giovani e le giovani dai 15 ai 35 anni** in merito all'importanza di pratiche sostenibili di produzione e consumo alimentare a livello urbano per la mitigazione del cambiamento climatico, così che ragazzi e ragazze possano guidare la transizione globale verso un sistema alimentare sostenibile entro il 2030, contribuendo agli sforzi dell'UE per mitigare e adattarsi ai cambiamenti climatici.

Il progetto, implementato in oltre 21 località e 17 paesi, prevede il coinvolgimento diretto dei giovani alle attività da implementare. I giovani come attori principali a livello urbano.

Alcuni confronti



HORIZON EUROPE

Il Bando Horizon Europe finanzia progetti di ricerca o azioni orientate all'innovazione che abbiano un impatto sulla vita dei cittadini europei.
I comuni e le regioni sono ammissibili per molti dei suoi progetti, sia come contraente che come entità che ospita fisicamente i progetti sul territorio.
Le città sono i laboratori dove testare l'innovazione.

E' il bando con la maggiore dotazione finanziaria dell'Unione Europea.

1. Finanziamenti FP7-H2020-HE ai Comuni Europei

	COMUNE	PAESE	TOTALE FINANZIAMENTI FP7+H2020+HE
1	LANDESHAUPTSTADT MUNCHEN	GERMANIA	€ 11.862.527,00
2	COMUNE DI MILANO	ITALIA	€ 11.236.650,00
3	KOBENHAVNS KOMMUNE	DANIMARCA	€ 10.228.950,00
4	GEEMENTE AMSTERDAM	PAESI BASSI	€ 10.006.806,00
5	CAMARA MUNICIPAL DE LISBOA	PORTOGALLO	€ 8.500.605,00

2. Finanziamenti FP7-H2020-HE a enti pubblici italiani

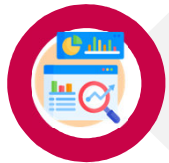
	NOME ENTE	TOTALE FINANZIAMENTI FP7+H2020+HE
1	MINISTERO DELLA SALUTE	€ 34.339.075
2	Ministero dell'università e della ricerca	€ 31.282.424
3	MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	€ 28.497.222
4	COMUNE DI MILANO	€ 11.236.650
5	ANCI TOSCANA ASSOCIAZIONE	€ 7.873.554
6	ISTITUTO GIANNINA GASLINI	€ 7.311.137
7	COMUNE DI TORINO	€ 7.177.761
8	COMUNE DI GENOVA	€ 6.834.250
9	THE FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS	€ 6.435.348
10	COMUNE DI FIRENZE	€ 6.280.382

*fonte: Piattaforma Commissione Europea R&I Project - [R&I Projects - Self-service BI | Foglio - Qlik Sense \(europa.eu\)](#)

Sfide



Adottare una **strategia**, nel rispetto dell'adesione agli obiettivi nazionali/europei, **per convergere i finanziamenti su progetti del Comune** non limitandosi all'attività di identificazione dei progetti solo sulla base delle condizioni imposte dal Bando/Avviso o, più in generale, dai Piani e Programmi di intervento (es. tempistiche, livello progettuale, ambito tematico, etc.).



Implementazione complessa per stringenti procedure amministrative e contabili



Trovare una soluzione per **attuare le progettualità strategiche** del Comune di Milano non coperte da finanziamenti al fine di completare il processo che trasporti l'Amministrazione verso il raggiungimento degli obiettivi individuati e fissati dai piani programmatici e strategici del Comune.

Alcuni dei prossimi bandi in uscita

1 Bando European Urban Initiative – in uscita fine maggio

2 Bandi EIT Urban Mobility – uscito ad aprile

3 Bando «Pilot 100 Climate Neutral Cities by 2030» - in uscita giugno

4 Bando su piccole infrastrutture sportive – in uscita luglio